

輸送運営計画 V2（2021 年 1 月更新案）の主な更新事項（2019 年 12 月版からの更新）

資料 3 - 2

（赤字下線部分は変更箇所、青字下線部分は新たに追加した箇所）

1 はじめに

抜 粋

東京オリンピック・パラリンピック競技大会（以下、「東京 2020 大会」という。）は、史上最もイノベーティブで、世界にポジティブな変革をもたらす大会を目指すものである。

また、東京 2020 大会は、国内の他のイベントにはない大規模な大会である。東京 2020 オリンピック競技大会においては、約 7 万人の大会関係者、約 16 万人の大会スタッフに加え約 780 万人*の観客が見込まれる。また、東京 2020 パラリンピック競技大会においては、約 3 万人の大会関係者、約 11 万人の大会スタッフに加え約 230 万人¹の観客が見込まれる。この大規模な人数を円滑に輸送することが、大会成功のカギを握っている。

東京 2020 大会においては、物流を含めた都市活動の安定を図り、経済活動を維持しつつ、オリンピック・パラリンピックの大会関係者及び観客・大会スタッフ（以下、「ステークホルダー」という。）に対し、安全、円滑かつ効率的で信頼性の高い輸送サービスを提供すること及び持続可能性に配慮しつつ、万人の利用に対応した東京 2020 大会の輸送を実現することを使命としている。また、東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会（以下、「組織委員会」という。）は、東京 2020 大会に向けたアクセスの機会を確保すべく環境整備を図ることで、障がいの有無に関わらず、すべての人々が相互に人格と個性を尊重し合う共生社会の実現に貢献することを目指している。

このため、組織委員会、開催都市である東京都及び関係機関等は、輸送の条件や提供するサービス、具体的な取組について検討を進めている。

組織委員会及び東京都は、輸送に係る検討・取組状況について、関係機関等と調整し、2017 年 6 月に輸送運営計画 V1 をとりまとめ公表した。

輸送運営計画 V2（以下、「本計画」という。）は、輸送運営計画 V1 策定後の検討・取組状況を反映し、2019 年 12 月にとりまとめた。

その後、新型コロナウイルス感染症の拡大を背景に、2020 年 3 月に東京 2020 大会の延期が決定した。

これを受け、組織委員会は、大会準備について、IOC、IPC、政府、東京都等と協議を重ね、2021 年の東京 2020 大会の「位置づけ」、「原則」、来年夏までの「ロードマップ」について、2020 年 6 月に公表した。

（位置づけ）

関係者が一体となって、以下の三点の基本原則のもとに準備を進めていく。

- ・選手、観客、関係者、ボランティア、大会スタッフにとって、安全・安心な環境を提供することを最優先課題とする。
- ・延期に伴う費用を最小化し、都民・国民から理解と共感を得られるものにする。
- ・安全且つ持続可能な大会とするため、大会を簡素（シンプル）なものとする。

（原則）

世界における経済、社会、医療の新たな状況に即し、延期に伴う費用と負担を最小化し、国民・都民から理解を得るべく、競技と選手に重点を置きつつ、サービス水準の見直しを含んだ効率化・合理化を進め、簡素（シンプル）な大会とする。

（ロードマップ）

大会開催までの期間を 6 つのフェーズ（骨格の確定、再点検・見直し、コロナ対策等の追加施策、実施準備、直前準備、本番）に分け、フェーズ毎の活動の概要を示した。^{*2}

ロードマップ公表の後、競技スケジュールについては、今夏予定していたスケジュールと曜日を合わせて 1 日スライドすることとなり、競技会場については、全ての競技会場で 2020 年の計画と同一の施設を使用することで大会の準備を進めていくこととなった。^{*3}

また、サービス水準、範囲、規模等の再点検・見直しを行うとともに、2020 年 9 月以降、新型コロナウイルス感染症対策などの追加施策の検討を開始した。

[これらの状況を踏まえ、2019年12月に策定した輸送運営計画V2について、輸送の前提条件となる新たな競技スケジュールへの更新をはじめ、大会延期後の検討・調整を踏まえた記載内容の更新を行うこととした。](#)

[なお、本計画には、東京2020オリンピック競技大会と東京2020パラリンピック競技大会に共通する内容に加え、それぞれの大会に固有の内容を含んでいる。特に、パラリンピック競技大会においては、参加する選手団の規模、その移動やサービスに関わる要求水準などを十分に理解し、きめ細やかな対応を行う。](#)

*1 立候補ファイル時点の数字であり、追加競技を含まない。現時点の数字については現在調整中である。

*2 [2020年6月10日開催のIOC理事会及び同年7月8日開催のIPC理事会にて公表した。](#)

*3 [2020年7月17日及び同年8月3日に公表した。](#)

1-1 本計画の目的

本計画を策定する目的は、以下のとおりである。

- ・輸送の使命を果たすために提供するサービスや取組、またその前提条件等輸送の全体像を明らかにすること。
- ・輸送の全体像を市民や関係機関と共有すること。
- ・輸送の検討状況を国際オリンピック委員会（以下、「IOC」という。）及び国際パラリンピック委員会（以下、「IPC」という。）に報告すること。

1-2 本計画の構成

本計画の構成は、表1.1のとおりである。

表1.1 本計画の構成

大項目	中項目
1 はじめに	・本計画の目的、構成、更新スケジュール
2 輸送目標及び戦略	・輸送目標及び輸送戦略、 輸送運営上の新型コロナウイルス感染症対策の基本的な考え方
3 役割及び責任	・組織委員会及び開催都市である東京都の役割及び責任
4 輸送に関する推進体制	・東京圏輸送連絡調整会議、交通輸送技術検討会、2020交通輸送円滑化推進会議などの輸送の推進体制 ・地方会場（東京圏外）における輸送の推進体制 ・ 新型コロナウイルス感染症対策の検討体制
5 ステークホルダー	・ステークホルダーの種類、人数（想定）
6 会場及び競技日程	・競技会場、非競技会場、その他の輸送関連施設 ・競技日程（セッションスケジュール）
7 大会関係者の輸送	・輸送の方針 ・大会関係者への輸送サービスの概要 ・出入国時や開閉会式時の輸送サービスの概要 ・関係者輸送ルート(ORN/PRN)設定の考え方、大会ルート（案） ・デポ・車両待機場
8 観客及び大会スタッフの輸送	・観客・大会スタッフ輸送の概要

	・観客等の輸送需要 ・各輸送モード別の対応方針 ・円滑な移動に向けた取組 ・アクセシビリティの確保	
9 競技会場における輸送	・会場輸送の概要 ・東京圏・地方（東京圏外）における会場輸送（観客利用想定駅・観客輸送ルート（案）） ・非競技会場における輸送 ・車両認証／駐車許可（VAPPs） ・会場周辺の交通対策	
10 開会式・閉会式における輸送	・日程、輸送規模、今後の進め方 など	
11 輸送の連携体制	・輸送センター(TROC)等の位置付け、目的・役割、構成・機能、今後の進め方	
12 輸送のセキュリティ	・目的、今後の進め方 など	
13 リスク管理	・リスクマネジメントの基本方針	
14 交通マネジメント	・交通マネジメントの必要性 ・基本的な考え方 ・大会期間中の実施目標 ・TDM、TSM、公共交通輸送マネジメントの概要 ・料金施策、2019年夏の試行の結果 など	
15 車両の調達・管理・運用	・車両の調達方法、車種・台数、車両の管理 など	
16 パラリンピックへの移行	・移行の概要 ・移行期間、移行計画、今後の進め方 など	
17 輸送の広報	・目的、手段、今後の進め方 など	
18 輸送スタッフ	・輸送スタッフの種類、訓練 など	
19 輸送のテスト	・目的、種類、想定するテスト内容、今後の進め方 など	
20 輸送の持続可能性	・背景、目標・方針、主要テーマ	
21 輸送のレガシー	・アクセシビリティや交通マネジメントなどのハード・ソフトのレガシー	
附則	・用語集 ・スポーツピクトグラム	

1-3 本計画の更新

本計画は、輸送運営計画 V1 策定後の検討・取組状況を反映し、2019 年 12 月にとりまとめた計画の**更新版**である。

なお、本更新版に掲載することができなかった情報については、後日、組織委員会のホームページ等で公表する**予定である**。

2 輸送目標及び戦略

抜 粋

2-1 輸送目標(P.6)

組織委員会は、東京 2020 大会のステークホルダーに対して、その多様性及び持続可能性に配慮しつつ、安全、円滑かつ効率的で信頼性の高い輸送サービスを提供することを使命としている。

このミッションを達成するにあたり、以下のとおりの輸送目標を定める。

・東京 2020 大会のステークホルダーに対し、移動時の新型コロナウイルスによる感染リスクの最小化を図り、安全・安心な大会を支える輸送サービスを提供する。

- ・ステークホルダーの特徴やニーズを踏まえた質の高い輸送サービスを提供する。
- ・大会に係る円滑な輸送の実現と、都市活動の安定の両立を図る。
- ・障がい者等を含む全ての人々にとってのアクセスのしやすさ（以下、「アクセシビリティ」という。）の更なる向上を図る。
- ・環境にやさしいオリンピック・パラリンピック競技大会の輸送を実現する。
- ・将来社会に活きる輸送のレガシーを残す。

2-2 輸送戦略

2-1 に記載した輸送目標を達成するための輸送戦略は以下のとおりである。

- ・オリンピック・ルート・ネットワーク（以下、「ORN」という。）及びパラリンピック・ルート・ネットワーク（以下、「PRN」という。）の設定等により、輸送環境を整えるとともに、鉄道をはじめとする高密度かつ信頼性の高い公共交通網を十分に活用することで、輸送システムの最適化を図る。
- ・総合的かつ先進的な交通マネジメントを展開する。これにあたっては、交通需要マネジメント（TDM）に加え、道路交通インフラ等を最も効率的に活用するためのマネジメントを実施する。
- ・交通マネジメントは、試行運用を行い、必要な調整や見直しを行うとともに、期間中も柔軟に対応する。
- ・低公害・低燃費車両を活用し、環境負荷の低減を図る。
- ・東京 2020 大会に向けて策定した「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」を踏まえ、バリアフリー等の更なる推進を図る。
- ・大都市における交通マネジメントに関する知見を得て、レガシーとして継承するとともに、世界に向けて発信する。

2-3 輸送運営上の新型コロナウイルス感染症対策の基本的な考え方

組織委員会は、東京 2020 大会のステークホルダーに対して、移動時の感染リスクの最小化を図り、安全・安心な大会を支える輸送サービスを提供する。

そのため、組織委員会は、国・東京都・組織委員会の 3 者で構成される「東京オリンピック・パラリンピック競技大会における新型コロナウイルス感染症対策調整会議」での検討や業種別ガイドライン等を踏まえて、輸送運営上の新型コロナウイルス感染症対策を検討する。なお、対策の内容については、関係機関等と共有し、対策の実施に向けて連携を図っていく。

4 輸送に関する推進体制

抜 粋

c 新型コロナウイルス感染症対策の検討体制(P.11)

東京 2020 大会における新型コロナウイルス感染症対策（以下、「コロナ対策」という。）について、総合的に検討、調整するため、2020 年 9 月に、国、東京都、組織委員会、IOC、IPC、感染症専門家等が参加する「東京オリンピック・パラリンピック競技大会における新型コロナウイルス感染症対策調整会議」が設置された。同会議では、アスリート、大会関係者及び観客の 3 つのカテゴリーについて、場面（入国、輸送、会場等）ごとに、コロナ対策を整理することとしている。

6 競技日程及び会場

抜 粋

表 6.2 東京 2020 オリンピック競技大会セッションスケジュール (2020 年 11 月 18 日現在) (P.16)

No.	Venue	Sports/Discipline	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
			21 Jul Wed	22 Jul Thu	23 Jul Fri	24 Jul Sat	25 Jul Sun	26 Jul Mon	27 Jul Tue	28 Jul Wed	29 Jul Thu	30 Jul Fri	31 Jul Sat	1 Aug Sun	2 Aug Mon	3 Aug Tue	4 Aug Wed	5 Aug Thu	6 Aug Fri	7 Aug Sat	8 Aug Sun
①	オリンピックスタジアム	開会式/閉会式			20:00 - 23:00																20:00 - 23:00
		陸上競技										09:00 - 12:30	09:00 - 12:00	09:10 - 12:00	09:00 - 11:55	09:00 - 12:35	09:00 - 12:25	09:00 - 15:05			
												19:00 - 21:00	19:00 - 21:55	19:00 - 21:55	19:00 - 22:00	19:00 - 21:55	18:30 - 22:00	19:00 - 21:45	19:50 - 22:55	19:00 - 22:20	
		サッカー										M/W/Mix/F	M/W/Mix/SF/F	M/W/Mix/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/F	M/W/F	
②	東京体育館	卓球				09:00 - 12:45	10:00 - 12:00	10:00 - 13:00	10:00 - 13:00	10:00 - 13:00	11:00 - 13:00				10:00 - 13:00	10:00 - 13:00	10:00 - 13:00	10:00 - 13:00	11:00 - 14:00	11:00 - 14:00	
						14:15 - 17:15	14:00 - 17:45	14:30 - 17:30	14:30 - 17:30	15:00 - 18:00	15:00 - 17:00			14:30 - 17:30	14:30 - 17:30	14:30 - 17:30	14:30 - 17:30	14:30 - 17:30			
						19:30 - 22:30	20:00 - 22:00	20:00 - 22:10	19:30 - 22:30	20:00 - 22:00	20:00 - 22:10	20:00 - 22:10			19:30 - 22:30	19:30 - 22:30	19:30 - 22:30	19:30 - 22:30	19:30 - 22:40	19:30 - 22:40	
						M/W/Mix	M/W/Mix/QF/SF	M/W/Mix/F	M/W	M/W/QF	M/W/SF/F	M/F		M/W	M/W/QF	M/W/QF/SF	M/W/SF	W/F	M/F		
③	国立代々木競技場	ハンドボール				09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:00 - 12:30	09:30 - 11:30	09:30 - 11:30				11:00 - 13:00
						14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	14:15 - 17:45	13:15 - 15:15	13:15 - 15:15				15:00 - 17:30
						19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00	19:30 - 23:00			17:00 - 19:00	17:00 - 19:00	17:00 - 19:00	
																20:45 - 22:45	20:45 - 22:45	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	
④	日本武道館	柔道				M	W	M	W	M	W	M	W	M	W	M/QF	W/QF	M/SF	W/SF	M/F	W/F
						11:00 - 14:30	11:00 - 14:30	11:00 - 14:30	11:00 - 14:30	11:00 - 14:30	11:00 - 14:30	11:00 - 14:30	11:00 - 14:30	11:00 - 14:30							
						17:00 - 19:40	17:00 - 19:40	17:00 - 19:40	17:00 - 19:40	17:00 - 19:40	17:00 - 19:40	17:00 - 19:40	17:00 - 19:40	17:00 - 19:40							
		空手				M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	Mix/QF/SF/F					10:00 - 14:45	10:00 - 14:45		
⑤	東京国際フォーラム	ウエイトリフティング				09:50 - 12:00	11:50 - 14:00		11:50 - 14:00				11:50 - 14:00		11:50 - 14:00						
						13:50 - 16:00	15:50 - 18:00	13:50 - 16:00	15:50 - 18:00	13:50 - 16:00			15:50 - 18:00	13:50 - 16:00	15:50 - 18:00	13:50 - 16:00	13:50 - 16:00				
						19:50 - 22:00	19:50 - 22:00	19:50 - 22:00	19:50 - 22:00			19:50 - 22:00	19:50 - 22:00	19:50 - 22:00	19:50 - 22:00	19:50 - 22:00	19:50 - 22:00				
						W/F	M/F	W/F	W/F	M/F			M/F	W/F	W/F	M/F	M/F				
⑥	国技館	ボクシング				11:00 - 14:30	11:00 - 14:45	11:00 - 14:45	11:00 - 14:45	11:00 - 14:45	11:00 - 14:10	11:00 - 14:10	11:00 - 13:55	11:00 - 13:40		11:00 - 13:40	14:00 - 16:10	14:00 - 16:10	14:00 - 15:40	14:00 - 15:55	14:00 - 15:55
						17:00 - 20:30	17:00 - 20:45	17:00 - 20:45	17:00 - 20:45	17:00 - 20:10	17:00 - 20:10	17:00 - 19:55	17:00 - 19:40								
						M/W	M/W	M/W	M/W	M/W/QF	M/W	M/W/QF	M/W/QF/SF	M/W/QF/SF		M/W/QF/SF	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/F	M/W/F	
						17:00 - 22:15	17:00 - 22:15		17:00 - 22:40	17:30 - 21:25											
⑦	馬事公苑	馬術 馬場馬術				Mix	Mix		Mix/F	Mix/F											
		馬術 障害馬術														19:00 - 22:45	19:00 - 21:40		19:00 - 22:05	19:00 - 21:30	
		馬術 総合馬術										08:30 - 11:00	08:30 - 11:00				Mix	Mix/F		Mix	Mix/F
												17:30 - 20:10	Mix		17:00 - 22:25						
⑧	武蔵野の森総合スポーツプラザ	バドミントン				09:00 - 14:30	10:00 - 15:30	10:00 - 15:30	10:00 - 15:30	09:00 - 14:30	09:00 - 15:30	09:00 - 12:30	09:00 - 16:00		13:00 - 16:00	13:00 - 15:30					
						18:00 - 22:00	18:00 - 21:30	18:00 - 21:30	18:00 - 21:30	18:00 - 21:30	17:00 - 22:00	15:30 - 21:30	18:00 - 23:00	20:30 - 23:00	20:00 - 23:00						
		近代五種				M/W/Mix	M/W/Mix	M/W/Mix	M/W	M/W/Mix/QF	M/W/Mix/QF/SF	M/W/Mix/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/SF/F	M/W/F						
		[フェンシングランキング ラウンド (エベ)]																13:00 - 19:30			
⑨	東京スタジアム	サッカー	17:30 - 22:30	17:00 - 22:00																	
		ラグビー						09:00 - 12:00	09:00 - 12:00	09:00 - 12:00	09:00 - 12:00	09:00 - 12:00	09:00 - 12:00								
								16:30 - 19:30	16:30 - 19:30	16:30 - 19:00	16:30 - 19:30	16:30 - 19:30	16:30 - 19:00								
		近代五種						M	M/QF	M/SF/F	W	W/QF	W/SF/F								
⑩	武蔵野の森公園	自転車競技																			
		ロード (ロードレース[スタート])				11:00 - (18:15)	13:00 - (17:35)														
						M/F	W/F														
						09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 11:00	09:00 - 11:00				09:00 - 11:00
⑪	有明アリーナ	バレーボール				09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 11:00	09:00 - 11:00				
						14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	14:20 - 18:10	13:00 - 15:00	13:00 - 15:00	13:00 - 15:00	13:00 - 15:00	13:30 - 15:30	13:30 - 16:00
						19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	19:40 - 23:30	17:00 - 19:00	17:00 - 19:00				
																21:30 - 23:30	21:30 - 23:30	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:15 - 23:45	

No.	Venue	Sports/Discipline		-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
				21 Jul Wed	22 Jul Thu	23 Jul Fri	24 Jul Sat	25 Jul Sun	26 Jul Mon	27 Jul Tue	28 Jul Wed	29 Jul Thu	30 Jul Fri	31 Jul Sat	1 Aug Sun	2 Aug Mon	3 Aug Tue	4 Aug Wed	5 Aug Thu	6 Aug Fri	7 Aug Sat	8 Aug Sun
⑫	有明体操競技場	体操	体操				10:00 - 12:30	10:00 - 13:35														
							14:30 - 17:00	15:10 - 18:45														
							19:30 - 22:00	20:20 - 22:00	19:00 - 22:00	19:45 - 22:00	19:15 - 22:00	19:50 - 22:00			17:00 - 20:00	17:00 - 19:15	17:00 - 19:15					
		体操	新体操				M	W	M/F	W/F	M/F	W/F			M/W/F	M/W/F	M/W/F					
																				10:20 - 13:15	10:00 - 12:40	11:00 - 12:55
⑬	有明アーバンスポーツパーク																			14:50 - 17:45	15:20 - 18:00	
		体操	トランポリン										13:00 - 15:25	13:00 - 15:25						W	W/F	W/F
													W/F	M/F								
		自転車競技	BMXフリースタイル											10:10 - 12:20	10:10 - 12:45							
		自転車競技	BMXレーシング									10:00 - 12:00	10:00 - 12:20									
⑭	有明テニスの森	スケートボード	ストリート					09:00 - 13:55	09:00 - 13:55				M/W/QF	M/W/SF/F								
		スケートボード	パーク					M/F	W/F													
																		09:00 - 13:40	09:00 - 13:40			
		テニス				Center Court	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	12:00 - 20:00	12:00 - 20:00	12:00 - 20:00				W/F	M/F		
						Court 1	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	12:00 - 20:00	12:00 - 20:00								
⑮	お台場海浜公園																					
		水泳	マラソンスイミング				M/W	M/W	M/W	M/W/QF	M/W/Mix/QF/SF	M/W/Mix/QF/SF	M/Mix/SF/F	M/W/Mix/F	M/W/Mix/F				06:30 - 9:10	06:30 - 9:10		
		トライアスロン							06:30 - 09:00	06:30 - 09:05					07:30 - 09:25				W/F	M/F		
									M/F	W/F				Mix/F								
⑯	潮風公園	バレーボール	ビーチバレーボール				09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 12:50	09:00 - 11:50	09:00 - 11:50	09:00 - 11:50	09:00 - 11:50	09:00 - 10:50	09:00 - 10:50	09:00 - 10:50	09:00 - 10:50	09:00 - 10:50	09:00 - 10:50	10:00 - 12:50	10:00 - 12:50	
							15:00 - 17:50	15:00 - 17:50	15:00 - 17:50	15:00 - 17:50	15:00 - 17:50	15:00 - 17:50	15:00 - 17:50	13:00 - 14:50	13:00 - 14:50							
							20:00 - 22:50	20:00 - 22:50	20:00 - 22:50	20:00 - 22:50	20:00 - 22:50	20:00 - 22:50	20:00 - 22:50	20:00 - 22:50	21:00 - 22:50	21:00 - 22:50	21:00 - 22:50	21:00 - 22:50	21:00 - 22:50			
							M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	W/QF	M/QF	M/W/SF	W/F	M/F	
⑰	青海アーバンスポーツパーク	バスケットボール	3×3バスケットボール				10:15 - 12:25	10:15 - 12:25	10:15 - 12:25													
							14:00 - 15:50	14:00 - 15:50	14:00 - 15:50	13:30 - 15:30												
							17:30 - 19:30	17:30 - 19:30	17:30 - 19:30	17:00 - 18:50	17:00 - 19:10											
							21:00 - 22:50	21:00 - 22:50	21:00 - 22:50	20:30 - 22:50	20:45 - 23:25											
		スポーツクライミング					M/W	M/W	M/W	M/W/QF	M/W/SF/F							17:00 - 22:40	17:00 - 22:40	17:30 - 22:20	17:30 - 22:20	
⑱	大井サッカー競技場	サッカー																				
						North pitch	09:30 - 13:15	09:30 - 13:15	09:30 - 13:15	09:30 - 13:15	09:30 - 13:15	09:30 - 13:15	09:30 - 13:15	09:30 - 13:15	09:30 - 13:45	09:30 - 13:45	09:30 - 13:45	10:30 - 12:15	10:30 - 12:15	10:30 - 12:15	10:30 - 12:15	
							18:30 - 22:15	18:30 - 22:15	18:30 - 22:15	18:30 - 22:15	18:30 - 22:15	18:30 - 22:15	18:30 - 22:15	18:30 - 22:15	18:30 - 22:45	18:30 - 22:45	18:30 - 22:45	19:00 - 20:45	19:00 - 20:45	19:00 - 21:10	19:00 - 21:10	
						South pitch	10:00 - 13:45	10:00 - 13:45	10:00 - 13:45	10:00 - 13:45	10:00 - 13:45	10:00 - 13:45	10:00 - 13:45	10:00 - 13:45								
							19:00 - 22:45	19:00 - 22:45	19:00 - 22:45	19:00 - 22:45	19:00 - 22:45	19:00 - 22:45	19:00 - 22:45									
⑲	海の森クロスカントリーコース	馬術	総合馬術[クロスカントリー]				M/W	M/W	M/W	M	M/W	M/W	M/W	W	M/QF	W/QF	M/SF	W/SF	M/F	W/F		
		カヌー	スプリント																			
		カヌー	スラローム				M/W	M/W	M/W	M/W/QF/SF	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/F	M/W/F								
⑳	海の森水上競技場	ボート					08:30 - 12:10	08:30 - 12:30	09:00 - 11:40	09:00 - 11:20	08:30 - 12:00	08:30 - 11:40	08:30 - 11:50	8:45 - 10:55								
㉑	カヌー・スラロームセンター	カヌー	スラローム																			
㉒	夢の島公園アーチェリー場	アーチェリー					09:00 - 11:00	09:30 - 12:05	09:30 - 11:05	09:30 - 11:05	09:30 - 13:25	09:30 - 13:25	09:30 - 13:25	09:30 - 11:15	09:30 - 11:15							
							13:00 - 15:00	14:15 - 17:25	13:45 - 17:25	13:45 - 17:25	16:00 - 19:55	16:00 - 18:40	16:00 - 18:40	14:45 - 17:20	14:45 - 17:20							
㉓	東京アクアティクスセンター	水泳	競泳																			
		水泳	飛込				M/W	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F							
㉔	東京アクアティクスセンター	水泳	アーティスティックスイミング																			

No.	Venue	Sports/Discipline		-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
				21 Jul Wed	22 Jul Thu	23 Jul Fri	24 Jul Sat	25 Jul Sun	26 Jul Mon	27 Jul Tue	28 Jul Wed	29 Jul Thu	30 Jul Fri	31 Jul Sat	1 Aug Sun	2 Aug Mon	3 Aug Tue	4 Aug Wed	5 Aug Thu	6 Aug Fri	7 Aug Sat	8 Aug Sun
㉔	東京辰巳国際水泳場	水泳	水球					10:00 - 12:50		10:00 - 12:50		10:00 - 12:50		10:00 - 12:50		10:00 - 12:50		10:00 - 12:50			09:30-12:20	09:30-12:20
							14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	14:00 - 16:50	13:40-15:00	13:40-15:00
							18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	18:20 - 21:10	16:30-18:20	16:30-18:20
㉕	幕張メッセ Aホール	レスリング	フリースタイル グレコローマン				W	M	W	M	W	M	W	M	W	M	W/QF	M/QF	W/SF	M/SF	W/F	M/F
																11:00 - 13:00	11:00 - 13:30	11:00 - 13:30	11:00 - 13:30	11:00 - 13:30	11:00 - 13:30	
																18:15 - 19:15	18:15 - 22:00	18:15 - 22:00	18:15 - 22:00	18:15 - 22:00	18:15 - 22:00	18:45 - 22:00
																M/W/QF/SF	M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F	M/W/F
㉖	幕張メッセ Bホール	テコンドー					10:00 - 17:00	10:00 - 17:00	10:00 - 17:00	10:00 - 17:00												
							19:00 - 22:40	19:00 - 22:40	19:00 - 22:40	19:00 - 22:40												
							M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F												
㉗	幕張メッセ Bホール	フェンシング					09:00 - 16:20	09:00 - 16:20	09:00 - 16:20	10:00 - 15:20	09:00 - 16:25	10:00 - 15:20	10:00 - 15:20	10:00 - 15:20	09:00 - 16:00							
							18:00 - 22:25	18:00 - 22:25	18:00 - 22:25	18:30 - 20:40	18:30 - 21:30	18:30 - 20:40	18:30 - 20:40	18:30 - 20:40	18:30 - 21:20							
							M/WQF/SF/F	M/WQF/SF/F	W/QF/SF/F	M/QF/SF/F	W/QF/SF/F	M/QF/SF/F	W/QF/SF/F	W/QF/SF/F	M/QF/SF/F							
㉘	釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ	サーフィン*					07:00 - 16:20	07:00 - 16:40	07:00 - 14:20	08:00 - 11:35												
							M/W	M/W	M/WQF/SF	M/W/F												
㉙	さいたまスーパーアリーナ	バスケットボール	バスケットボール					10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00	10:00 - 12:00		
								13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40	13:40 - 15:40		
								17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	17:20 - 19:20	13:15 - 15:15	13:40 - 15:40
								21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	21:00 - 23:00	20:00 - 22:00	20:00 - 22:00	20:00 - 22:30
㉚	陸上自衛隊朝霞訓練場	射撃	(ライフル)				08:30 - 16:30	09:00 - 16:30		09:00 - 16:30		09:00 - 12:45	09:00 - 15:00	12:00 - 17:10	08:30 - 13:15	08:30 - 18:00						
							M/W/F	M/W/F		Mix/F		W	W/F	W/F	M	M/F						
		射撃	(クレー)				09:00 - 16:00	09:00 - 17:15		09:00 - 16:00	09:00 - 16:55		09:00 - 14:50									
㉛	霞ヶ関カンツリー倶楽部	ゴルフ					M/W	M/W/F		M/W	M/W/F		Mix/F									
㉜	江の島ヨットハーバー	セーリング					12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	14:30 - 16:55	14:30 - 16:55				
							M/W	M/W	M/W	M/W/Mix	M/W/Mix	M/W	M/W/Mix/F	M/W/Mix/F	M/W/F	M/Mix/F	M/W/F					
㉝	伊豆ベロドローム	自転車競技	トラック														15:30 - 18:30	15:30 - 18:10	15:30 - 19:00	15:30 - 18:50	15:30 - 19:15	15:30 - 18:25
																	M/W/F	M/W/F	M/W/F	M/WQF/F	M/W/SF/F	M/WQF/F
㉞	伊豆MTBコース	自転車競技	マウンテンバイク					15:00 - 17:00	15:00 - 17:00													
㉟	富士スピードウェイ	自転車競技	ロード(ロードレース[ゴール]、 個人タイムトライアル)				(11:00) - 18:15	(13:00) - 17:35			11:30 - 17:40											
							M/F	W/F			M/W/F											
㊱	福島あづま球場	野球・ソフトボール	(野球)									12:00 - 15:00										
												M										
			(ソフトボール)	09:00 - 17:00	09:00 - 17:00																	
㊲	横浜スタジアム	野球・ソフトボール	(野球)											12:00 - 15:00	12:00 - 15:00	12:00 - 15:00	12:00 - 15:00				12:00 - 15:00	
													19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:30	
			(ソフトボール)				10:00 - 16:30	10:00 - 16:30	10:00 - 16:30	13:00 - 15:00												M/F
㊳	札幌大通公園	陸上競技	(マラソン)																			7:00 - 10:15
																						7:00 - 9:45
			(競歩)																		5:30 - 10:00	
㊴	札幌ドーム	サッカー		16:30 - 21:30	16:30 - 21:30		16:30 - 21:30	16:30 - 21:30			17:30 - 22:30											
				W	M		W	M			M											
				17:00 - 22:00			17:00 - 22:00			17:00 - 22:00												
㊵	宮城スタジアム	サッカー		W			W			W	M			W/QF	M/QF							
㊶	茨城カシマスタジアム	サッカー			17:00 - 22:00			17:00 - 22:00		17:00 - 22:00				18:00 - 21:00	18:00 - 21:00		17:00 - 20:00	17:00 - 20:00		17:00 - 20:00		
					M			M		W				W/QF	M/QF		W/SF	M/SF		W/B		
㊷	埼玉スタジアム2002	サッカー					17:30 - 22:30	17:00 - 22:00		20:30 - 22:30	17:00 - 22:00			19:00 - 22:00	19:00 - 22:00			20:00 - 23:00			20:00 - 23:00	
㊸	横浜国際総合競技場	サッカー			17:30 - 22:30			17:30 - 22:30		20:30 - 22:30	17:30 - 22:30			20:00 - 23:00	20:00 - 23:00		20:00 - 23:00				20:30 - 23:30	
					M			M		W	M			W/QF	M/QF		W/SF				M/F	

表 6.3 東京 2020 パラリンピック競技大会セッションスケジュール (2020 年 11 月 18 日現在) (P.19)

No	Venue	Sports/Discipline	0 24 Aug Tue	1 25 Aug Wed	2 26 Aug Thu	3 27 Aug Fri	4 28 Aug Sat	5 29 Aug Sun	6 30 Aug Mon	7 31 Aug Tue	8 1 Sep Wed	9 2 Sep Thu	10 3 Sep Fri	11 4 Sep Sat	12 5 Sep Sun
①	オリンピックスタジアム	開会式/閉会式	20:00 - 23:00												20:00 - 23:00
		陸上 (トラック&フィールド)				09:30 - 12:50	09:30 - 12:50	09:30 - 12:50	09:30 - 13:00	09:30 - 12:45	09:30 - 12:40	09:30 - 12:55	09:30 - 12:55	09:30 - 12:40	
						19:00 - 22:00	19:00 - 22:00	19:00 - 22:05	19:00 - 22:00	19:00 - 22:05	19:00 - 21:50	19:00 - 22:05	19:00 - 21:55	19:00 - 22:00	
		陸上 (マラソン)				M/W/F	M/W/SF/F	M/W/F	M/W/SF/F	M/W/F	M/W/SF/F	M/W/SF/F	M/W/Mix/SF/F	M/W/F	
															06:30 - 11:30 M/W/F
②	東京体育館	卓球		09:00 - 14:20	09:00 - 14:20	09:00 - 14:20	09:00 - 15:00	10:00 - 14:00	10:00 - 14:00	10:00 - 14:30	10:00 - 16:00	10:00 - 15:30	10:00 - 15:30		
				16:00 - 22:00	16:00 - 22:00	16:00 - 22:00	16:30 - 21:30	16:00 - 20:00	16:00 - 20:00	16:30 - 21:00	17:30 - 21:30	17:00 - 21:00	17:00 - 21:00		
③	国立代々木競技場	バドミントン		M/W	M/W	M/W/QF	M/W/QF/SF/F	M/W/F	M/W/F	M/W/QF	M/W/QF/SF	M/W/F	M/W/F		
		車いすラグビー		11:30 - 15:45	11:30 - 15:45	11:30 - 15:45	11:30 - 16:00	14:00 - 16:00			18:00 - 22:00	09:00 - 21:00	09:00 - 21:00	09:00 - 21:00	09:00 - 14:00
				17:30 - 21:45	17:30 - 21:45	17:30 - 21:45	17:30 - 21:45	18:00 - 20:45			M/W/Mix	M/W/Mix	M/W/Mix/QF	M/W/Mix/SF/F	M/W/Mix/F
④	日本武道館	柔道													
						10:30 - 13:30	10:30 - 13:30	10:30 - 14:00							
						16:00 - 18:30	16:00 - 18:30	16:30 - 19:40							
⑤	東京国際フォーラム	パワーリフティング			11:00 - 14:20	11:00 - 14:20	11:00 - 14:20	11:00 - 14:20	11:00 - 14:20						
				16:30 - 19:50	16:30 - 19:50	16:30 - 19:50	16:30 - 19:50	16:30 - 19:50	16:30 - 19:50						
					M/W/F	M/W/F	M/W/F	M/W/F	M/W/F						
⑥	馬事公苑	馬術			15:00 - 22:35	15:00-22:20	17:00 - 22:10	18:00 - 20:45	15:00 - 22:15						
					Mix/F	Mix/F	Mix/F	Mix/F	Mix/F						
⑦	武蔵野の森総合スポーツプラザ	車いすバスケットボール		09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 13:00							
				14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	14:45 - 18:45							
				20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	20:30 - 22:15							
⑧	有明アリーナ	車いすバスケットボール			09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 10:45	09:00 - 10:45				10:00 - 14:15
				14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	14:45 - 18:45	12:30 - 16:30	12:30 - 16:30	12:30 - 16:30	12:30 - 16:30	14:15 - 16:00	
				20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	20:30 - 22:15	18:15 - 22:15	18:15 - 22:15	18:15 - 22:15	18:15 - 22:15	17:45 - 22:00	
					M/W	M/W	M/W	M/W	M	W/QF	M/QF	M/W/SF	M/W/SF	M/W/F	M/F
⑨	有明体操競技場	ボッチャ					09:30-14:20	09:30-14:20	09:30-14:20	09:30-14:20	09:30-13:25	09:30-12:55	09:30-12:55	09:30-13:50	
							16:00-20:50	16:00-20:50	16:00-20:50	16:00-19:45	15:05-19:35	14:25-19:45	14:25-19:35	15:20-21:05	
						Mix	Mix	Mix	Mix/QF/SF	Mix/F	Mix	Mix	Mix/SF/F		
⑩	有明テニスの森	車いすテニス			Center Court	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	12:00 - 20:00	12:00 - 18:00	12:00 - 18:00	
					Court 1	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	12:00 - 20:00			
					Court 2	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00				
					Court 3-9	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00	11:00 - 20:00					
						M/W/Mix/QF	M/W/Mix	M/W/Mix/QF	M/W/Mix/QF/SF	M/W/Mix/QF/SF	M/W/Mix/SF/F	M/W/Mix/F	M/W/F	M/W/F	

No	Venue	Sports/Discipline	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			24 Aug Tue	25 Aug Wed	26 Aug Thu	27 Aug Fri	28 Aug Sat	29 Aug Sun	30 Aug Mon	31 Aug Tue	1 Sep Wed	2 Sep Thu	3 Sep Fri	4 Sep Sat	5 Sep Sun
⑪	お台場海浜公園	トライアスロン					06:30 - 11:00	06:30 - 11:10							
							M/W/F	M/W/F							
⑫	青海アーバンスポーツパーク	5人制サッカー						09:00 - 13:00	09:00 - 13:00	09:00 - 13:00		09:00 - 13:00		11:30 - 13:00	
								16:30 - 18:00	16:30 - 18:00	16:30 - 18:00		16:30 - 18:00		17:30 - 19:35	
								19:30 - 21:00	19:30 - 21:00	19:30 - 21:00		19:30 - 21:00			
								M	M	M		M/SF		M/F	
⑬	海の森水上競技場	カヌー										09:30 - 11:40	09:30 - 12:10	09:30 - 12:30	
												M/W	M/W/SF/F	M/W/SF/F	
		ボート				09:30 - 12:10	09:30 - 12:10	09:30 - 12:20							
						M/W/Mix	M/W/Mix	M/W/Mix/F							
⑭	夢の島公園アーチェリー場	アーチェリー				09:00 - 12:00	09:00 - 14:55	09:00 - 14:10	09:00 - 14:15	09:00 - 14:15		10:00 - 14:15	10:00 - 14:15	10:00 - 12:40	
						14:00 - 17:00	17:30 - 21:55	17:30 - 20:35	17:30 - 21:20	17:30 - 21:20		17:30 - 19:55	17:30 - 21:55	17:30 - 20:35	
						M/W	M/Mix/QF/SF/F	W/Mix/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F		W/QF/SF/F	M/QF/SF/F	Mix/QF/SF/F	
⑮	東京アクアティクスセンター	水泳		09:00 - 11:45	09:00 - 11:25	09:00 - 11:10	09:00 - 11:35	09:00 - 11:25	09:00 - 11:25	09:00 - 11:30	09:00 - 11:20	09:00 - 11:35	09:00 - 11:35		
				17:00 - 21:05	17:00 - 20:35	17:00 - 20:30	17:00 - 20:40	17:00 - 20:25	17:00 - 20:50	17:00 - 20:35	17:00 - 20:40	17:00 - 20:50	17:00 - 21:00		
				M/W/F	M/W/Mix/F	M/W/F	M/W/Mix/F	M/W/F	M/W/F	M/W/Mix/F	M/W/F	M/W/F	M/W/F		
⑯	幕張メッセ Aホール	シットイングバレーボール				10:00 - 11:30	10:00 - 11:30	10:00 - 11:30	10:00 - 11:30	10:00 - 11:30	10:00 - 11:30				10:00 - 13:00
						14:00 - 15:30	14:00 - 15:30	14:00 - 15:30	14:00 - 15:30	14:00 - 15:30	14:00 - 15:30	13:30 - 17:00	13:30 - 17:00	14:00 - 22:00	
						18:30 - 22:00	18:30 - 22:00	18:30 - 22:00	18:30 - 22:00	18:30 - 22:00	18:30 - 22:00	18:30 - 22:00	18:30 - 22:00		
						M/W	M/W	M/W	M/W	M	W	M/SF	W/SF	M/W/F	W/F
⑰	幕張メッセ Bホール	テコンドー										10:00 - 15:00	10:00 - 15:00	10:00 - 15:00	
												17:00 - 22:10	17:00 - 22:10	17:00 - 22:10	
												M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	
		車いすフェンシング		09:00 - 14:00	09:00 - 15:40	08:30 - 16:00	09:00 - 15:00	08:30 - 16:00							
				15:30 - 20:00	17:00 - 21:30	17:30 - 21:00	16:30 - 21:00	17:30 - 21:00							
				M/W/QF/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/SF/F	M/W/QF/SF/F	M/W/SF/F							
⑱	幕張メッセ Cホール	ゴールボール		09:00 - 11:45	09:00 - 11:45	09:00 - 11:45	09:00 - 11:45	09:00 - 11:45	09:00 - 11:45						
				13:15 - 16:00	13:15 - 16:00	13:15 - 16:00	13:15 - 16:00	13:15 - 16:00	13:15 - 16:00	13:15 - 16:15	13:15 - 16:15	13:15 - 16:15	13:15 - 16:15		
				17:30 - 21:45	17:30 - 21:45	17:30 - 21:45	17:30 - 21:45	17:30 - 20:15	17:30 - 20:15	17:45 - 20:45	17:45 - 20:45	17:45 - 20:45	17:45 - 21:55		
				M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	M/W	M/QF	W/QF	M/W/SF	M/W/F		
⑲	陸上自衛隊朝霞訓練場	射撃							08:30 - 16:45	09:30 - 15:30	09:30 - 14:45	08:45 - 16:45	09:30 - 16:30	09:30 - 15:45	09:30 - 12:30
									M/W/Mix/F	M/W/F	Mix/F	Mix/F	M/W/F	Mix/F	Mix/F
⑳	伊豆ベロドローム	自転車競技		10:00 - 15:25	10:00 - 16:40	10:00 - 16:30	10:00 - 13:15								
				M/W/F	M/W/F	M/W/F	M/W/Mix/F								
㉑	富士スピードウェイ	自転車競技								08:00 - 17:15	09:30 - 17:05	09:30 - 16:45	09:30 - 16:45		
										M/W/F	M/W/F	M/W/Mix/F	M/W/F		

7 大会関係者の輸送

抜 粋

7-1 輸送の方針 (P.22)

東京2020大会では、選手及び各国の国内オリンピック委員会（NOC）／各国の国内パラリンピック委員会（NPC）、国際競技団体（IF）、メディア、オリンピックファミリー（OF）／パラリンピックファミリー（PF）、マーケティングパートナーに属する大会関係者に対し、原則、選手村開村期間中に、バスや乗用車による専用の輸送システムを用いて、安全で円滑な輸送サービスを提供する。

なお、詳細については、輸送部門と該当ステークホルダーの間で、今後調整した上で、車両運行計画として定めていく。また、前述の大会関係者は、主に東京圏の競技会場、練習会場を網羅する範囲の公共交通機関を無料で利用できる（TP）。

各ステークホルダーへ提供する輸送サービス内容の概要は、以下のとおりである。

7-2 選手及びNOC/NPCへの輸送サービス

a 輸送サービスの概要

- ・選手及び NOC/NPC の宿泊施設である選手村、分村又は選手用宿泊施設を起点とし、競技日程に従い、各競技会場、練習会場間を専用バスで移動できる輸送システム（TA）の提供を基本とする。
- ・選手村には、ステークホルダーが輸送システム（TA）に乗降する場所として、選手村輸送モールを提供する。
- ・選手村に宿泊できない追加チーム役員に対しても、選手村と公式 NOC ホテル間を専用バスで移動できる TA を提供する。
- ・上記の他、競技観戦を目的とした選手村と競技会場間、出入国時の公式出入国地点（成田国際空港・東京国際空港（羽田）・新千歳空港・仙台空港）と選手村間、公式 NOC/NPC ホテル、開閉会式時オリンピックスタジアムと選手村間を移動できる TA を提供する。
- ・また、選手村と分村又は自転車競技（ロード）選手用宿泊施設間を結ぶ村間接続サービスをを提供する。さらに、サッカー競技、野球・ソフトボール競技及び陸上競技（マラソン・競歩）において、都市間を移動するためのサービスを原則提供する。
- ・NOC/NPC 役員には、各々の権利に応じた輸送サービスを提供する。例えば、NOC 会長及び事務総長に対し、専属の運転手付きの乗用車（T1*）を、選手団長等に対し、特定の目的地を移動できる輸送サービス（T3*）を提供する。
- ・各 NOC にはその規模に応じ、各 NOC/NPC が専用で利用できる車両を割り当てる。

b TA サービス

- ・原則として、選手村を起点としたハブアンドスポーク方式で輸送サービスを提供する。（具体的な用途は、c～h に示す。）（省略：図 7.1 選手及び NOC/NPC への輸送サービスの概念図）

①提供時期（原則）は以下のとおりとする。

オリンピック競技大会：2021 年 7 月 13 日～8 月 11 日（選手村開村日から閉村日まで）

〔練習会場・競技会場への輸送は、2021 年 7 月 14 日～8 月 8 日（選手村開村翌日から閉会式日まで）〕

パラリンピック競技大会：2021 年 8 月 17 日～9 月 8 日まで（選手村開村日から閉村日まで）

〔練習会場・競技会場への輸送は、2021 年 8 月 17 日～9 月 5 日（選手村開村日から閉会式日まで）〕

c 個人競技輸送サービス

- ・東京圏では選手村を起点に、競技会場、練習会場などを目的地とした輸送を行う。地方（東京圏外）では分村や選手用宿泊施設を起点に、競技会場、練習会場への輸送サービスを提供する。主にシャトルバスサービスを提供する。他に予め計画された時刻にのみ出発する計画サービス、予め決められた運行時間で、選手の需要に合わせて出発するオンデマンドサービスを提供する。

・シャトルバスの運行間隔は、原則、15～30 分（ピーク時）、20 分～60 分（オフピーク時）で提供する。

d 団体競技輸送サービス

- ・各チームにそれぞれ専用のサービスとして、原則、1 チームに 1 台のバスを割り当てる。
- ・選手村と練習会場、競技会場の往復に使用を限定して提供する。ただし、当該チームの最終試合終了の翌日であれば、チームでの出国のための輸送サービスを使うことができる。

e 出入国輸送サービス

- ・公式出入国地点と選手村、分村又は選手用宿泊施設の間の輸送サービスを提供する。
- ・提供時期（原則）は以下とする。
オリンピック競技大会：2021 年 7 月 13 日～8 月 11 日（選手村開村日から閉村日まで）
パラリンピック競技大会：2021 年 8 月 17 日～9 月 8 日（選手村開村日から閉村日まで）

f 開閉会式輸送サービス

- ・選手村からオリンピックスタジアムまでのバス輸送サービスを提供する。
- ・式典当日の午後には、当日競技を実施している会場を除き、競技会場及び練習会場行きのサービスを停止する。

g 村間接続サービス

- ・選手村と分村又は自転車競技（ロード）選手用宿泊施設間を移動できる輸送サービスを提供する。

h 都市間移動サービス

- ・サッカー競技及び野球・ソフトボール競技及び陸上競技（マラソン・競歩）は、選手及び NOC が都市間を移動する手段として、新幹線や航空機、バス等による輸送サービスを原則提供する。

i その他の輸送サービス

- ・NOC/NPC に対し、選手団規模に応じた台数の専用車両及びドライバーを提供する。また、独自でレートカードの手配も可能。

j パラリンピック時の輸送サービス

- ・パラリンピック時における TA サービスもオリンピック時と同様に、選手村又は選手用宿泊施設を起点としたハブアンドスポーク方式での輸送サービスを提供する。加えて、自転車競技が行われる選手村から伊豆・富士への輸送、伊豆と富士の間についても村間接続サービスにより輸送を行う。
- ・車種については、オリンピック時に使用する観光バスタイプに加え、車いすを使用する選手の輸送には、車いすに乗車したまま乗車することができるリフト付き観光バスや路線バスを使用する。

7-3 国際競技連盟（IF）への輸送サービス

a 輸送サービスの概要

- ・IF 関係者の宿泊施設を担当する競技会場を専用バスで移動できる輸送システム（TF）の提供を基本とする。
- ・上記の他、出入国時には公式出入国地点（成田国際空港・東京国際空港（羽田）・新千歳空港・仙台空港）と組織委員会手配の宿泊施設群の立地に応じ、主に空港アクセスバス等既存の公共交通を活用した出入国輸送サービスを提供する。
- ・IF 役員には、各々の権利に応じた輸送サービスを提供する。例えば、オリンピックの IF 会長及び専務理事に対し、それぞれ専属の運転手付きの乗用車（T1*）を、IF 会長の同伴ゲスト等に対し、特定の目的地を移動できる輸送サービス（T3*）を提供する。

- ・IF 技術代表には、人数及び特性に応じ、運転手付きの車両（T2*）を割り当てる。
 - ・IF の特性に応じ、各 IF が専用で利用できる車両を割り当てる。
- *T2 については、7-6 b 「フリートサービス」に記載のとおり。

b TF サービス

- ・原則として、組織委員会が手配する各 IF ホテルと競技会場等の施設間について、観光バスタイプを用いた輸送サービスを提供する。
 - ・なお、提供時期（原則）は、競技初日 3 日前から競技終了日までとする。
- （省略：図 7.2 TF サービスの概念図）

c 出入国輸送サービス

- ・公式出入国地点は成田国際空港、東京国際空港（羽田）、新千歳空港及び仙台空港
- ・成田国際空港、羽田空港については主に、空港アクセスバス等既存の公共交通機関を利用して空港と組織委員会が手配する各 IF ホテルの間を移動
- ・入国時、会長及び専務理事は公式出入国地点の空港から組織委員会車両で移動
- ・出国時、会長・専務理事は公式出入国地点へ T1/T2/T3 サービスを利用可能

d 都市間移動サービス

- ・サッカー、野球・ソフトボール、陸上、自転車競技は、ITO/NTO などの IF 関係者が都市間を移動する手段として、新幹線や航空機、バス等によるサービスを提供する。

e 開閉会式輸送サービス

- ・原則、各 IF ホテルからオリンピックスタジアムまで公共交通機関を利用する。遠方にある IF ホテルからオリンピックスタジアムまでの輸送方法については検討中である。

f その他の輸送サービス

- ・各 IF に対し、割当車両及びドライバーを提供する。また、独自でレートカードの手配も可能。
- ・IF 会長及び専務理事に対し、T1 サービスを、IF 技術代表に対し、専用の車両を提供する。

g パラリンピック時の輸送サービス

- ・TF のサービスは、パラリンピック時もオリンピック時と同様に宿泊施設と担当する競技会場を専用バスで移動できるサービスの提供を基本とする。都市間の移動においては、自転車競技が行われる伊豆・富士に新幹線を使用した輸送サービスを提供する。
- ・パラリンピックの IF 関係者には車いすを使用する方がいるため、移動に関しては個別に対応を行う。

7-4 メディアへの輸送サービス

a 輸送サービスの概要

- ・世界各国へ情報の発信を迅速に行う必要があるため、専用バスで移動できる輸送システム（TM）を提供する。
- ・情報発信の拠点となる IBC/MPC を起点とし、IBC/MPC と組織委員会手配の宿泊施設の群は TM を 24 時間運航し、IBC/MPC と競技会場等の間も競技時間に応じて TM を提供する。
- ・上記の他、出入国時には公式出入国地点（成田国際空港・東京国際空港（羽田）・新千歳空港・仙台空港）と組織委員会手配の宿泊施設の立地に応じ、主に空港アクセスバス等既存の公共交通を活用した出

入国輸送サービス、もしくは成田・羽田空港と IBC/MPC 間を移動する TM を提供する。開閉会式にはオリンピックスタジアムと IBC/MPC を移動する TM を式典輸送用に提供する。

- ・OBS に対しては、宿泊施設と担当競技会場への直行かつ専用の輸送サービス(DDS、原則観光バス)を提供するとともに、OBS が専用で利用できる車両を割り当てる。

b TM サービス

- ・IBC/MPC 東側に設置されるメディア輸送モールを中心としたハブ&スポーク方式の輸送サービスを提供する。主に観光バスタイプで提供する。(省略：図 7.3 東京エリア TM サービスの概念図)

①提供時期 (ホテル便の原則)

オリンピック競技大会：2021 年 7 月 9 日～8 月 11 日 (開会式 14 日前から閉会式 3 日後まで)

パラリンピック競技大会：2021 年 8 月 19 日～9 月 7 日 (開会式 5 日前から閉会式 2 日後まで)

②TM サービス内容：

- ・メディア輸送モールとホテルの間 (原則 24 時間運行)

組織委員会が手配するメディアホテルは近隣のホテルとグループ化され、ホテルクラスターとしてそれぞれミーティングポイント (MTP) と呼ばれるバス乗降場を共有する。各 MTP はそれぞれのホテルから約 500m 以内で、徒歩でアクセスすることができる。MTP からメディア輸送モール行の TM を提供する。路線によっては、複数の MTP を経由する。

- ・メディア輸送モールと競技会場の間

原則、東京圏の競技会場については、1 競技会場につき 1 ルートのシャトルバスサービスを提供する。ただし、競技会場の立地に応じて、複数の会場を経由する循環バスサービスや、ホテルと競技会場を直接結ぶシャトルバスサービスを提供する。また、地方会場では、現地のホテルと競技会場間の TM を提供する。

c 出入国輸送サービス

- ・東京大会では、メディアホテル (オリンピック競技大会で約 200 箇所、パラリンピック競技大会で約 35 箇所) が分散しているため、大会期間前後は主に空港アクセスバス等既存の公共交通機関を活用したサービスを提供する。

・大会期間中は、主に成田・羽田空港と IBC/MPC 間を移動する TM を利用し、IBC/MPC から組織委員会が手配するメディアホテルの群へは、通常の TM を活用する。

・新千歳空港・仙台空港については、空港から組織委員会が手配するメディアホテルの群へ TM を活用する。

d 開閉会式輸送サービス

・IBC/MPC (メディア輸送モール) からオリンピックスタジアムまでのバス輸送サービスを提供する。

・式典当日の午後には、当日競技を実施している会場を除き、競技会場行き等一部の輸送サービスを停止する。

e その他の輸送サービス

- ・OBS に対し、割当車両 (ドライバーの提供なし) を提供及び 5 社の認定通信社に対し、1 社につき 2 台の割当車両を提供 (ドライバーの提供なし) する。

- ・OBS が宿泊する ホテルと OBS クルーが担当する会場を結ぶ OBS 直行専用輸送サービス (車種：原則、観光バスタイプ) を提供する。

f パラリンピック時の輸送サービス

- ・パラリンピック時の TM サービスも IBC/MPC 東側に設置されるメディア輸送モールを中心としたハブ&スポーク方式のサービスを提供するなど、オリンピック時と同様のサービスを提供する。

- ・車種は、主に観光バスタイプを提供する。TM のバスは、パラリンピック時も、ノンアクセシブルの観光バスを適用予定であるため、メディアの車いす使用者の移動手段として、フリートサービス (TM_a) を提供する。

- ・東京から自転車競技が行われる伊豆・富士への輸送には新幹線を利用し、伊豆・富士のエリア内では TM サービスを提供する。

7-5 オリンピックファミリー (OF) /パラリンピックファミリー (PF) 及び要人への輸送サービス

a 輸送サービスの概要

- ・OF/PF は、各々の権利に応じた輸送サービスの提供を基本とする。例えば、IOC/IPC 会長に対し、専属の運転手付きの乗用車 (T1) を提供する。
- ・開会式及び閉会式は、OF/PF ホテルと会場間を原則、専用バスで移動できる輸送システムを提供する。
- ・世界アンチドーピング機構 (WADA)、スポーツ仲裁裁判所 (CAS)、医事科学委員会、ITA 等の作業部会に対し、運転手付きの共用乗用車を提供する。
- ・国家元首等の国際・国内要人の大半は、安全上等の理由により、独自に手配する政府関係車両や大使館等関係車両を利用して移動する。

b フリートサービス

- ・宿泊施設を拠点とし、各々与えられた (輸送の) 権利に応じたサービス (T1/T2/T3) を提供する。(省略: 図 7.4 フリートサービスの概念図)

①提供時期 (原則):

オリンピック競技大会

T1/T2 : 2021 年 7 月 22 日～8 月 9 日 (開会式前日から閉会式翌日まで)

T3 : 2021 年 7 月 7 日～8 月 11 日 (選手村のプレ開村から閉会式 3 日後まで)

パラリンピック競技大会

T1/T2 : 2021 年 8 月 23 日～9 月 6 日 (開会式前日から閉会式翌日まで)

T3 : 2021 年 8 月 15 日～9 月 8 日 (選手村のプレ開村から閉会式 3 日後まで)

②輸送サービスの内容:

・T1 サービス:

IOC 委員、IPC 理事、NOC/NPC 会長・専務理事 (選手 50 人以上)、

I F 会長・専務理事等に対して、専属の車両と運転手を提供 する。

・T2 サービス:

NOC 会長・専務理事 (選手 50 人未満)、NPC 会長・専務理事 等に対して、共用の車両と運転手を提供。

・T3 サービス:

IF 役員・同伴ゲスト、選手団長、各国スポーツ大臣、IOC 委員/IPC 理事の同伴ゲスト等に対して、フリート輸送を提供。組織委員会が指定する目的地 (基本的に、競技会場、OF/PF ホテル、公式出入国地点等) 間を移動する。

c 出入国輸送サービス

・公式出入国地点と OF/PF ホテル間に対し、入国時は組織委員会車両 (*) にて、出国時は各々の輸送特権に応じ、T1/T2/T3 の輸送サービスを提供する。

・提供時期 (原則) は以下とする。

オリンピック競技大会 : 2021 年 7 月 7 日～8 月 11 日

パラリンピック競技大会 : 2021 年 8 月 15 日～9 月 8 日

d 都市間輸送サービス

- ・サッカー、野球・ソフトボール、自転車競技、マラソン・競歩は、都市間を移動する手段として、新幹線、飛行機等によるサービスを提供する。(各都市の駅・空港・ホテル・会場間は T1/T2 サービスの提

供はなく、T3 サービスを提供する。ただし、一部の OF 及び PF は T1 相当のサービスを提供される。)

e 開閉会式輸送サービス

- ・OF/PF ホテルからオリンピックスタジアムまでのバス輸送サービスを提供する。
- ・式典当日の 15 時以降は、当日競技を実施している会場から各ホテルへの復路を除き、T1/T2/T3 サービスを停止する。

f パラリンピック時の輸送サービス

- ・パラリンピック競技大会時には、アクセシブル対応を必要とする T1/T2 特権者にアクセシブル車両を提供する。
- ・アクセシブル対応を必要とする T3 特権者は、アクセシブルな T3 車両を利用することができる。
- ・東京から自転車競技が行われる伊豆・富士への輸送には原則、新幹線を利用し、伊豆・富士のエリア内では原則 T3 サービスを提供する。

7-6 マーケティングパートナーへの輸送サービス

a 輸送サービスの概要

- ・マーケティングパートナー(MP)には、MP が運営するゲストホスピタリティプログラムのために必要となる車両の提供（マーケティングパートナーコーチプログラム (MPCP)、費用は MP 負担)、乗降場等の確保・提供を行う。
 - ・各会場・公式出入国地点の乗降場及び駐車場については、MPCP を利用しない MP に対しても提供する。
 - ・MP の大会関係者には、輸送特権に応じて、特定の目的地を移動できる輸送サービス (T3) などを
 - ・MP との契約に基づき、車両及びドライバー等を提供する。
- (省略：図 7.5 マーケティングパートナーが実施する輸送の概念図)

b マーケティングパートナーコーチプログラム (MPCP)

①車両の提供

- ・各 MP がゲストホスピタリティプログラムの運営上必要とするバスが確保、手配できるよう、公式旅行代理店 3 社と協力して、標準料金の明示やスケジュールなどの仕組みを構築し、提供する。

②VAPPs の提供

- ・チケット割当と P7 駐車場のオペレーションに基づき VAPPs を割当てる。
- ・各社との契約に基づき無償で提供する。

③バス運行研修

- ・円滑な大会輸送に必要な情報などを理解してもらうため、組織委員会主催の研修受講を義務付ける。

c MP の大会関係者への輸送サービス

- ・MP との契約に基づき、以下期間、原則、ドライバー付きのセダントップを 2 台提供（詳細は、各社との 契約に基づく）する (TOP パートナーおよび Tier 1 が対象)。
- ・提供時期（原則）：
 - オリンピック競技大会：2021 年 7 月 16 日～8 月 11 日（開会式 1 週間前から選手村閉村日まで）
 - パラリンピック競技大会：2021 年 8 月 17 日～9 月 8 日（開会式 1 週間前から選手村閉村日まで）

d 出入国輸送サービス

① マーケティングパートナーコーチプログラム (MPCP)

- ・公式出入国地点のうち、成田国際空港、東京国際空港（羽田）の国内線、国際線ターミナル、各々に乗降場を確保する。

② MP の大会関係者への輸送サービス

- ・公式出入国地点のうち、成田国際空港、羽田空港については、主に、空港アクセスバス等既存の公共交通機関を利用して空港と組織委員会が手配する宿泊施設の間を移動できる輸送サービスを提供する。
なお、MP との契約に基づき、組織委員会車両により輸送する場合もある。

e 開閉会式輸送サービス

- ・ホスピタリティプログラムのために、開閉会式に限定されたバスのみがアクセスできる乗降場をオリンピックスタジアム周辺に確保、提供する。

f パラリンピック時の輸送サービス

- ・各パートナーとの契約内容に基づきサービス提供を行うが、基本的には、パラリンピック時もオリンピック時と同様の輸送サービスを提供する。

7-7 関係者輸送ルート(P.33)

a 輸送ルートの種類

「輸送ルート」は、選手等の大会関係者を輸送する「関係者輸送ルート」と観客・大会スタッフを輸送する「観客輸送ルート」を総称する。(省略：図 7.6 輸送ルート概念図)

b 関係者輸送ルート（オリンピック・ルート・ネットワーク、パラリンピック・ルート・ネットワーク）

関係者輸送ルートは、「オリンピック・ルート・ネットワーク（ORN）」又は「パラリンピック・ルート・ネットワーク（PRN）」と呼称し、経路及び運用手法という要素で構成される。

経路は、選手村、宿泊施設と空港、競技会場、IBC/MPC 等を結ぶ「大会ルート」、練習会場へ輸送する際に使用する「練習会場ルート」及び事故や渋滞等において大会ルートが使用できない場合に使用する「代替ルート」に区分される。

c 関係者輸送ルート設定の考え方

東京 2020 大会の全てのステークホルダーに対し、安全、円滑かつ効率的で信頼性の高い大会輸送を提供するとともに、市民の生活や都市活動に与える影響を考慮して設定する。

【ORN/PRN の設定に当たっての基本コンセプト】

- ・安全性、定時性を考慮し、信号交差点がなく一般道に比べ事故率も低い高速道路を主として設定する。
- ・一般道においては、交通容量の大きい 4 車線以上の道路を優先して選定する。
- ・最寄りとなる高速道路出入口から競技会場までを最短距離で結ぶ経路を設定する。

(省略：図 7.7 ORN・PRN のイメージ)

d ORN/PRN に設置する看板等

ORN/PRN には、大会関係車両が通行する路線であることを、道路を利用する方に周知し、利用抑制や時間変更、駐車抑止等に協力いただくことを目的に、図 7.9 及び図 7.10 の桜色の路面表示と看板を設置する。

一般道は、看板のみ、又は路面表示と看板を交互に設置する。高速道路は、東京圏のみ看板を設置する。



図 7.9 ORN/PRN 上に設置する路面表示・看板

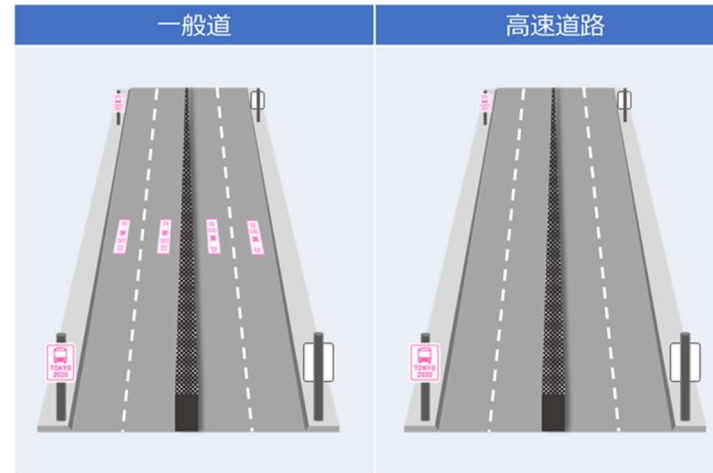


図 7.10 ORN/PRN における路面表示・看板の設置イメージ

e 代替ルート

e-1 代替ルートの必要性

大会関係車両は、原則として通常時は大会ルートを利用する。ただし、事故や自然災害等に伴う交通容量の低下や、他路線からの交通転換などの需要増により、大会ルートが本来の機能を発揮できず、TSMを講じても影響を回避できない場合には、必要に応じ、緊急時の対応として代替ルートを利用する場合がある。

e-2 代替ルートの基本的な考え方

選手等が利用する大会ルートについて、迂回のために新たなルート設定が必要な場合、そのルートを代替ルートとして設定する。代替ルートは、高速道路又は交通容量の大きい4車線以上の幹線道路を優先して設定する。

ただし、既に他の会場の大会ルートとして設定されている高速道路等については、更に代替ルートとして設定することはしない。

また、事故等の場所や状況に応じて、設定した代替ルート以外の道路も補助的に活用する。

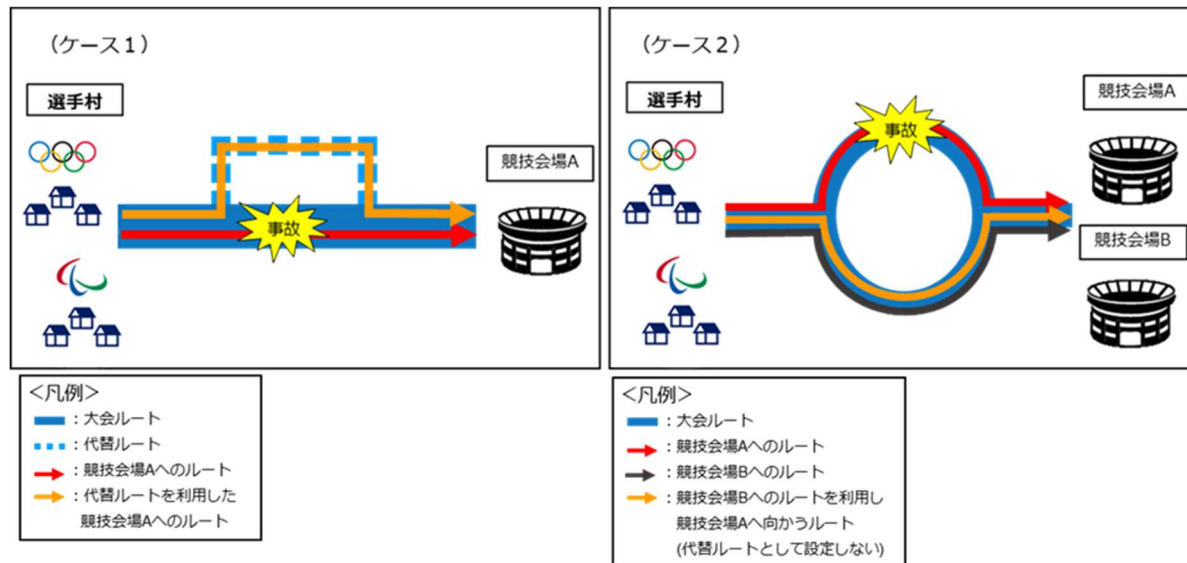


図 7.11 代替ルートの運用のイメージ (選手村から競技会場 A へ行く場合)

f 関係者輸送ルート

f-1 関係者輸送ルート (ORN) のうち、選手等を選手村から各競技会場まで輸送する際に使用する大会ルートは下図のとおりである。

f-1-1 ORN における東京圏の大会ルート

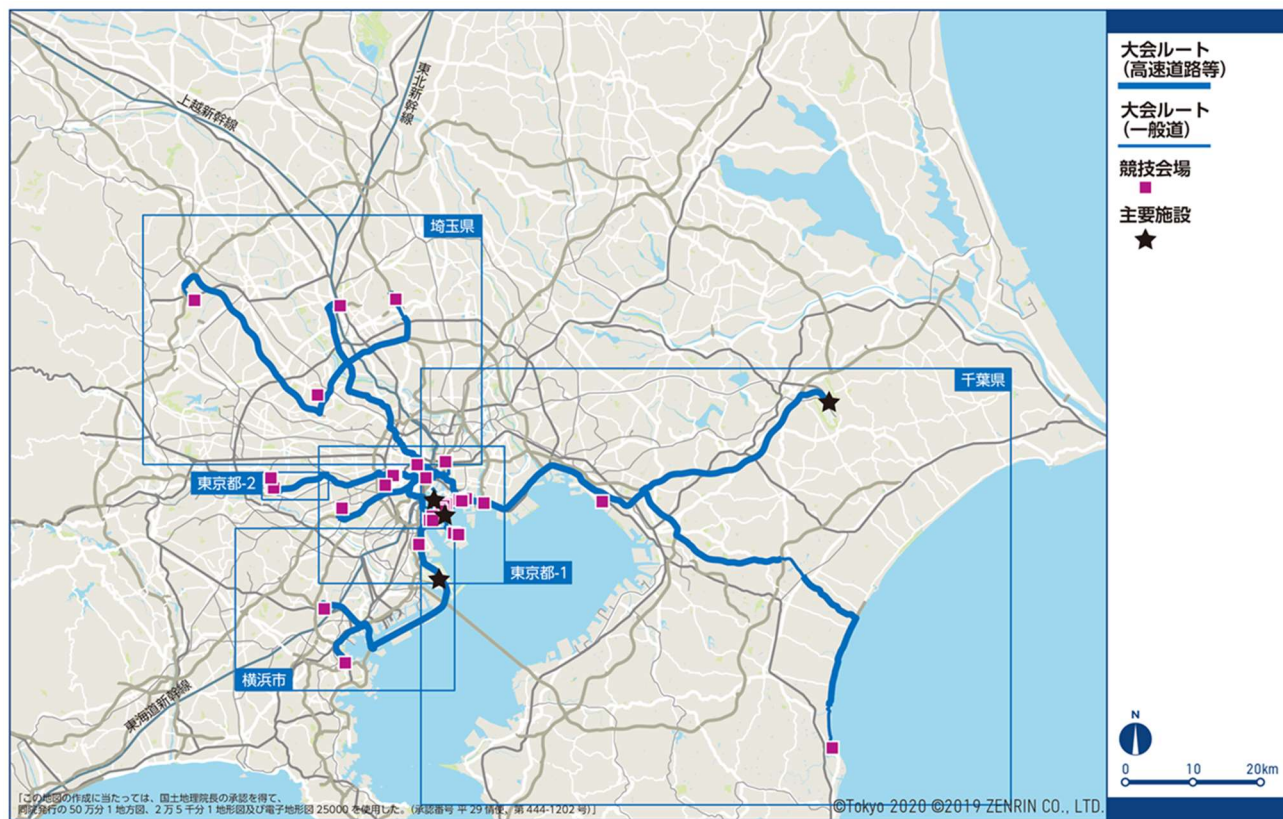


図 7.12 ORN における東京圏の大会ルート

(略：図 7.13～図 7.38 大会ルート、練習会場ルート、代替ルートの図面を掲出)

8 観客及び大会スタッフの輸送

抜 粋

8-3 各輸送モード別の対応方針(P.75)

a 鉄道

東京 2020 大会では、観客・大会スタッフはほぼすべて公共交通を利用することを基本的な方針としている。大会時の輸送力、サービス増強に向けて鉄道事業者各社局においてさまざまな設備投資を伴う施策が行われている。

また、大会期間中においては、安全で円滑な輸送の実現に向け、オペレーションやソフト面の対応を予定している。

※以下に記載の内容は、大会延期前の情報である。大会の延期に伴い、概ね同程度の実施を目指して関係する鉄道事業者と再調整中であり、具体的な実施内容については変更となる可能性がある。

- ・オリンピック期間中における通常より遅い時間帯までの列車運行

＜東京圏＞（図 8-4）

- ・東京圏 19 社局、約 60 線区

- ・山手線・東京メトロ・都営地下鉄：概ね 2 時すぎまでの運行を予定

- ・その他の路線：概ね 1 時台から 2 時頃までの運行を予定

＜その他の競技会場＞

- ・札幌ドーム（22 時以降に競技が終了する競技開催日を中心に運行を検討）

札幌市営地下鉄 東西線・南北線・東豊線、JR 函館本線（旭川方面行）

- ・宮城スタジアム（22 時以降に競技が終了する競技開催日を中心に運行を検討）

JR 東北本線（利府線）・仙石線（仙台方面行）、仙台市地下鉄 東西線・南北線（仙台方面行）

- ・茨城カシマスタジアム（競技開催日）

JR 鹿島線・成田線・総武本線・総武快速線（東京方面行）、鹿島臨海鉄道大洗鹿島線（水戸・大洗方面行）

- ・パラリンピック開会式、閉会式の日における通常より遅い時間帯までの列車運行

- ・東京圏において、通常より概ね 60 分程度遅い時間帯までの運行を予定

- ・オリンピック・パラリンピック期間を通じ、追加需要による列車の混雑に対応するため、主に平日のオフピーク時間帯や土休日に焦点を合わせた既存サービスの強化による輸送力の増加（列車の増発、急行列車等の臨時停車等）

- ・オリンピック・パラリンピック期間を通じ、追加需要による駅の混雑や不慣れなお客様への案内、警備・警戒等に対応するため駅員や案内スタッフ要員等の増加配備



図 8.4 深夜時間帯（通常時の終電終了後）の列車運行を予定している路線（東京圏）
 (2020 年 1 月 22 日公表「東京 2020 大会期間中の鉄道の運行（概要）について」資料より)

b (大会用に準備する) シャトルバス

会場からの徒歩圏内に鉄道駅がない、もしくは同鉄道駅のみでは、来場が予想される観客数に対応が困難な場合、近隣駅からのシャトルバスの運行により観客を円滑に輸送することを予定している (TS)。具体的な実施会場およびシャトルバス利用想定駅は 9 章にて記述する。

c パーク&バスライド

パーク&バスライドとは、競技会場から離れ、ORN/PRN に大きな影響を与えない位置に自家用車駐車場を用意し、そこか競技会場までシャトルバスを運行する輸送サービスである。対象会場は、以下のとおりである。具体的な実施箇所やルートは 9 章に記述する。

- ・釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ（サーフィン）
- ・霞ヶ関カンツリー倶楽部（ゴルフ）
- ・伊豆ベロドローム（自転車競技）
- ・伊豆MTBコース（自転車競技）
- ・富士スピードウェイ（自転車競技）
- ・福島あずま球場（野球・ソフトボール）
- ・宮城スタジアム（サッカー）
- ・茨城カシマスタジアム（サッカー）

d 舟運

舟運は、会場周辺の道路や鉄道の混雑緩和に資するとともに、東京の水辺空間の魅力を観客に発信できる効果的な交通手段になり得る。

海の森水上競技場及び海の森クロスカンツリーコースについては、最寄りに鉄道駅がないため、バスで観客を輸送するとともに、会場隣接地に整備された海の森公園の船着場を活用し、舟運による観客輸送を予定している。

発着地については、鉄道からのアクセスに優れた既存の船着場（日の出等を想定）と、海の森公園船着場を予定している。また航路については、聖火台の近傍等を航行するなど、東京臨海部の魅力を感じられるルートを基本として調整を進めている。（図 8.5 参照）

（略：図 8.5 日の出船着場発着時の航路イメージ）

e 徒歩（ラストマイル）

競技会場周辺の観客利用想定駅と各競技会場出入口を結ぶ観客が徒歩で移動するルート及び、観客シャトルバスの乗降場を設置する場合には、観客利用想定駅・競技会場出入口と乗降場との間の徒歩ルートをラストマイルと言う。

なお、東京都では、ラストマイルに係わる運営体制、組織構成、オペレーション概要について、別途、都が策定した「東京 2020 大会における都市オペレーションセンター運営計画（第二版）＜2020 年 3 月＞」で公表している。その中では、ラストマイルの運営に当たり、輸送センター（TROC）と都市オペレーションセンター（COC）がそれぞれの情報を共有し、交通管理者、道路管理者、交通事業者等の外部機関とも連携しながら適切に運営することとしている。東京都外のラストマイルの運営についても、組織委員会と外部機関が連携しながら適切に運営していく。

（略：図 8.6 ラストマイルの各種取組イメージ（東京都内のイメージ））

f その他

路線バスについては、会場周辺にお住まいの方が来場される際の重要な交通手段となる可能性がある一方、それ以外の多くの観客が乗車された場合、地域の住民の方の交通手段としての機能が阻害されるリスクがある。また、タクシーについても、利便性が高い交通手段であるものの、会場周辺の路上で乗降が行われた場合、交通渋滞の要因となるというリスクがある。このため、会場周辺における路線バスやタクシーの乗降について、現在検討を進めている。

8-4 円滑な移動に向けた取組

鉄道駅等には既に多言語化に配慮した案内サインの設置が進んでいるが、大会期間中に観客が迷うことなく競技会場を目指すことができるよう、仮設のサインを追加で設置する。サインの設置に当たっては、設置方法等について施設管理者及び交通管理者と必要な手続きを行い、また、鉄道駅等から会場までの案内の連続性や大会ルック等との一貫性に配慮する。

更に、東京の鉄道は複数の鉄道事業者が相互に乗り入れて運行されており、外国人など東京に不慣れな方には、運賃の支払い方法が理解しづらく、観客利用想定駅の改札等で混乱を招く可能性があることから、鉄道事業者等と連携し、Suica（スイカ）や PASMO（パスモ）など交通系 IC 乗車券をあらかじめ購入し、鉄道に乗りしていただく方策を検討していく。

8-5 アクセシビリティの確保

a 基本的な考え方

東京 2020 大会においては、障がいの有無に関わらず、すべての人々にとってアクセシブルでインクルーシブな大会となるよう、様々な取組を推進している。その中の一つが、「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」の策定である。

本ガイドラインは、大会準備に関わる関係団体・行政機関・事業者が、大会に関するアクセシビリティのニーズを理解し、大会準備の初期段階から、アクセシブルな環境整備を考慮し、準備に反映することを目的とし、2017 年 3 月に策定されたものである。

本ガイドラインにおいては、輸送分野について、「オリンピック・パラリンピック両大会のすべての会場へのアクセスルートとなる経路のうち、アクセシビリティに配慮が必要な観客の動線」としてアクセシブルルートを選定することとしている。

また、「適用対象施設の所有者・管理者等に対し、それぞれの計画に基づき、ガイドラインに即した施設建設・改修工事を実施するよう依頼し、まずはレガシーとなる恒常的な施設としての環境整備を働きかける。ただし、恒常的な環境整備が困難な場合、仮設による整備、ソフト的対応（専用車等による移動支援、ボランティアによるサポート等）により、ガイドラインを踏まえたサービス水準を確保する。」としている。

b アクセシブルルート

アクセシブルルートについては、各競技会場から駅までの距離や、歩道の幅員などを踏まえて設定した。そのルートについては、9章のとおりである。

ガイドラインを踏まえ、鉄道事業者や道路管理者等に対して各種整備を働きかけた結果、鉄道駅においては、大規模な駅改良工事やエレベーターの増設、多機能トイレの設置等が実施されるなど、アクセシビリティの工場が図られている。(詳細については、21章「大会に伴うレガシー」にも記載)

また、道路においては視覚障がい者誘導用ブロックの設置や段差・勾配の解消等といった大会のレガシーとなることも見据えた積極的な環境整備が進められている。

さらに、ソフト的対応として、サインによる適切なルートの案内・誘導、事前の情報提供等について、検討・調整を進めている。

c アクセシブルシャトル・アクセシブル駐車場

アクセシブルシャトルとは、主に車いす使用者等のアクセシビリティに配慮が必要な観客を対象に、タクシー（UD タクシーや福祉タクシーなど）やバス車両を用いて行う輸送サービスであり、以下のいずれかの条件が当てはまる会場において、事前予約制によるサービスの提供を予定している。

＜アクセシブルシャトルの運行、アクセシブル駐車場の設置の条件＞

- ① 歩行ルート上に課題（距離・勾配・段差・幅員等）がある会場
- ② アクセシブルルートにおいてエレベーターが一定以上の混雑が見込まれる会場
- ③ シャトルバスの大半が車いすのまま乗車できないタイプの車両で運行される会場
- ④ 駅や道路の恒常的な環境整備が難しく、車いすでのアクセスが困難な会場

都内では、パーク＆ライドの拠点を「大井競馬場駐車場」、「葛西臨海公園駐車場」、「渋谷区神宮前五丁目都有地（旧青山病院）」等に設置する予定である。また、鉄道等の公共交通機関を用いて拠点までアクセスする場合については、専用の乗降場を「高輪ゲートウェイ駅」前などに設置する予定である。(図 8-7)

一部の会場では、会場内又は会場周辺に、事前予約制の車いす使用者専用の駐車場（アクセシブル駐車場）の設置を予定している。

(省略：図 8.7 都内会場の一部を対象としたアクセシブルシャトルの運行イメージ)

9 競技会場における輸送（会場輸送）

9-2 東京圏における会場輸送 (P.81)
(略：関係者・観客輸送ルート図、セッションスケジュールについて、延期後の更新内容に差替え)

9-3 地方会場における会場輸送

図表 9.33 札幌大通公園

札幌大通公園は、大会時には陸上競技（マラソン・競歩）の競技会場として、仮施設設が整備されます。大通公園は札幌市の中心部に位置し、長さ約 1.5km、面積約 7.8ha におよび、美しい花壇や芝生・樹木のほか、様々なイベント会場として、一年を通して多くの観光客や市民に親しまれています	
オリンピック競技	陸上競技（マラソン、競歩）
パラリンピック競技	—
会場の場所	札幌市中央区大通西
収容人数	—

オリンピックセッションスケジュール

Sports/ Discipline		-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
		21 Jul Wed	22 Jul Thu	23 Jul Fri	24 Jul Sat	25 Jul Sun	26 Jul Mon	27 Jul Tue	28 Jul Wed	29 Jul Thu	30 Jul Fri	31 Jul Sat	1 Aug Sun	2 Aug Mon	3 Aug Tue	4 Aug Wed	5 Aug Thu	6 Aug Fri	7 Aug Sat	8 Aug Sun
陸上競技	(マラソン)																		7:00 - 9:45	7:00 - 9:45
	(競歩)																	9:00 - 10:00	9:00 - 10:00	
																		16:00 - 18:00	16:00 - 18:00	
																		16:00 - 18:00	16:00 - 18:00	

※その他、伊豆会場の「伊東駅アクセシブル徒歩ルート」を追加

9-6 会場周辺の交通対策(P.224)
(省略：会場周辺交通対策図について、2020 年 12 月 22 日に公表した図面に差し替え)

9－7 路上競技(P.292)

オリンピック競技大会及びパラリンピック競技大会では、競技と非競技を含め、路上でのイベントに多くの観客が集まる。競技では、公共道路を利用する。これらの準備期間及び期間中、道路の一部を閉鎖するとともに、付近の交通を規制する必要がある。

路上競技については、必要な道路閉鎖と閉鎖区域内及びその周辺の交通管理について、組織委員会が関係機関と調整した上で計画、管理する。詳細については別途定める。

大会期間中には17の路上競技が開催される。オリンピック競技大会ではマラソン、競歩、自転車競技（ロードレース、タイムトライアル）、トライアスロンの一部、パラリンピック競技大会ではマラソン、自転車競技（ロードレース）、トライアスロンの一部が路上競技となる。

各路上競技では、選手の安全を確保するため、またイベント地点周辺における車両と観客の接触を防ぐため、複数の道路を封鎖する。路上イベントの所要時間と範囲は競技毎に異なるため、道路の封鎖時間帯と範囲も競技毎に異なる。表 9.4 に各競技の推定所要時間を示す。

表 9.4 路上競技イベントカレンダー

路上競技	場所	日付	開始時刻	終了時刻
オリンピック競技大会				
マラソン（女子）	札幌大通公園	8月7日	07:00	10:15
マラソン（男子）	札幌大通公園	8月8日	07:00	09:45
陸上競技－20km 競歩（男子）	札幌大通公園	8月5日	16:30	18:05
陸上競技－20km 競歩（女子）	札幌大通公園	8月6日	16:30	18:15
陸上競技－50km 競歩（男子）	札幌大通公園	8月6日	05:30	10:00
自転車競技－ロードレース（男子）	(S)武蔵野の森公園 (G)富士スピードウェイ	7月24日	11:00	18:15
自転車競技－ロードレース（女子）	(S)武蔵野の森公園 (G)富士スピードウェイ	7月25日	13:00	17:35
自転車競技－タイムトライアル（男女）	富士スピードウェイ	7月28日	11:30	17:20
トライアスロン（男子）	お台場海浜公園	7月26日	06:30	09:00
トライアスロン（女子）	お台場海浜公園	7月27日	06:30	09:05
トライアスロン（混合）	お台場海浜公園	7月31日	07:30	09:25
パラリンピック競技大会				
マラソン（男女）	オリンピックスタジアム	9月5日	06:30	11:00
自転車競技（ロードレース）	富士スピードウェイ	9月1日	09:30	17:05
自転車競技（ロードレース）	富士スピードウェイ	9月2日	09:30	16:45
自転車競技（ロードレース）	富士スピードウェイ	9月3日	09:30	16:45
トライアスロン（男女）	お台場海浜公園	8月28日	06:30	11:00
トライアスロン（男女）	お台場海浜公園	8月29日	06:30	11:10

10 開会式・閉会式における輸送

抜粋

10-1 開会式・閉会式の日程・場所(P.306)

a 日程

オリンピック競技大会

開会式 2021年7月23日 (金) 20:00~23:00

閉会式 2021年8月8日 (日) 20:00~23:00

パラリンピック競技大会

開会式 2021年8月24日 (火) 20:00~23:00

閉会式 2021年9月5日 (日) 20:00~23:00

b 場所

オリンピックスタジアム

10-2 開会式・閉会式時の輸送

東京 2020 大会の開会式・閉会式は、大会関係者や観客に加え、大会スタッフ等の大量の人々が短期間に集中して来場する大会期間中における最大規模のイベントである。(図 10.1 を参照)

そのような状況の中、式典を滞りなく実施できるよう、安全、円滑かつ効率的で信頼性に高い輸送を実現するとともに、市民生活や都市活動に与える影響も最小限にする輸送計画を設定する。

(省略：図 10.1 開閉会式時の輸送)

10-3 今後の進め方

開会式・閉会式の具体的なスケジュールや検討に合わせて、輸送スケジュールや会場周辺の交通対策等について検討を進めていく。

13 リスク管理

抜粋

13-2 輸送部門におけるリスクマネジメントの基本方針(P.312)

輸送部門は、組織委員会におけるリスクマネジメント基本方針に基づき、輸送のオペレーションにおいて想定されるリスクの洗い出し・評価を実施し、その影響度等を記した台帳としてリスクレジスターを作成している。

新型コロナウイルス感染症は、東京 2020 大会の運営において、最大のリスク要因の一つである。東京 2020 大会を安全・安心な大会とするため、組織委員会は、国・東京都・組織委員会の 3 者で構成される「東京オリンピック・パラリンピック競技大会における新型コロナウイルス感染症対策調整会議」での検討や業種別ガイドライン等を踏まえて、輸送運営上の新型コロナウイルス感染症対策を検討する。なお、対策の内容については、関係機関等と共有し、実施に向けて連携を図っていく。

引き続き、リスク毎に、対策の検討等を進めていくとともに、関係する公的機関や民間機関と調整を図り緊急時の危機管理体制を構築し、大会関係者及び観客・大会スタッフに対し、安全、円滑かつ効率的で信頼性の高い輸送サービスの提供を目指す。

1 4 交通マネジメント

抜粋

1 4-3 交通マネジメントに関わる新型コロナウイルス感染症の影響(P.315)

a 新型コロナウイルス感染症の影響による交通状況の変動と今後の見通し

- ・コロナ禍においては、テレワーク・時差出勤の浸透、e コマースの普及・拡大、滞在人口や物流の郊外部での増加と都心部での減少などが見られた他、人や物の移動では、目的地や交通手段が変化してきていることが推察される。
- ・2020 年 4 月 7 日に発出された緊急事態宣言中には、多くの人々が外出を控える等のご協力をいただいた。その結果、首都高速道路や都内の一般道の平日の交通量が、対前年比で約 3 割減の水準となり、その後は、概ね例年並みの水準まで回復しつつある。また、平均的には日交通量が戻りきっていないが、最大の日交通量は例年と同程度を観測している。交通量の内訳をみるとバスやタクシーの減少、乗用車の増加といった変化が表れているほか、ピーク時間帯の交通量が一部若干増加に転ずるような状況も見られた。
- ・2020 年 9 月の 4 連休には、中央自動車道や関越自動車道等の高速道路の上下線で激しい渋滞が発生するなど、休日においては、レジャー交通の過度な集中による課題が生じている。
- ・このような、例年と同程度の交通量の発生や、レジャー交通の過度な集中といった現象は大会時にも起こり得る。
- ・2020 年 4 月の緊急事態宣言を契機に、テレワークや時差出勤に取り組む企業などが急増した一方で、感染拡大が長期化する中では、その実施率が漸減し鉄道利用者がやや増加する傾向にある。
- ・これにより公共交通では、首都圏主要ターミナル駅の平日ピーク時利用者数は、コロナ禍前と比較して最大 7 割減の状況もあったが、現在では約 2 ～ 3 割減の水準となっており、今後の需要回復等の変化も想定しておく必要がある。
- ・また、2021 年 1 月には再度、緊急事態宣言が発出され、東京都では「テレワーク緊急強化月間」として、「週 3 回、社員の 6 割以上」の実施を呼びかけると共に、テレワークの更なる導入と定着を図るための支援を行っている。
- ・物流面では、在宅率の増加による消費活動の変化に伴い、生活必需品等の流通を確保することが重要であることが確認された。
- ・これら交通状況の変化や今後の見通し等を踏まえながら、交通マネジメントの再点検を行うことが重要である。

b 今後の見通し等を踏まえた交通マネジメントの考え方

- ・競技会場は、延期前と同一の施設を使用することで準備を進めており、ORN/PRN の大会ルート及び観客輸送ルートは原則これまでと同様としている。
- ・円滑な大会運営に向け、これらルート上の良好な交通状況を確保するためには、新型コロナウイルス感染症の動向により変化した交通状況を踏まえ、十分な交通対策を準備していく必要がある。
- ・また、大会の簡素化については、大会関係者の人数の削減や大会関係者向け輸送サービスの見直し等はあるが、交通対策を検討する上での前提に大きな変更はなかった。
- ・こうしたことから、道路・鉄道とも例年規模の需要がある場合にも対応することを考えて、交通マネジメントを展開することが必要である。
- ・このため、大会関係者及び観客の安全で円滑な輸送と、物流を含めた都市活動の安定との両立を図るためには、道路交通と公共交通の交通マネジメントにおいて、TDM や TSM を中心とする対策を行うという考え方は、これまでと同様とする。TDM における呼びかけ内容等は、今後の社会情勢の変化も考慮しつつ、新たな情報提供の方法を含めて、慎重に検討していくこととする。
- ・今春までに決定される予定である観客数の上限など、交通マネジメントの前提となる事項については、その動向を注視していく。
- ・新型コロナウイルス感染症対策に関しては、新型コロナウイルス感染症対策調整会議等における検討や民間の業界団体で策定したガイドライン等を踏まえ、必要な対策が講じられるよう関係機関と連携して取り組む。

1 4-5 交通マネジメントの実施期間 (P.316)

円滑な大会輸送を実施するため、原則として、以下の期間を交通マネジメントの実施期間とする。ただし、状況に応じて当該期間外にも一部で実施する可能性がある。

14-6 大会期間中の実施目標

2021年に開催される大会においても、交通マネジメントの実施目標は以下のとおり2020年と同様とするが、今後の交通状況等を継続しながら分析し、必要に応じて見直しを行う場合がある。

【道路交通】

道路交通では、競技の運営に必要な時間帯の混雑緩和に向け以下により良好な交通状況の実現を目指す。

・一般交通

都心部（重点取組地区^{*1}）について、大会前の交通量の30%減^{*2}を目指す。

東京圏の広域（圏央道の内側）について、大会前の交通量の10%減^{*2}を目指す。

・首都高速道路における交通量の更なる減

東京圏のオリンピック・ルート・ネットワーク（ORN）、パラリンピック・ルート・ネットワーク（PRN）の基幹をなす首都高速道路については、交通量を最大30%減^{*2}とすることで、休日並みの良好な交通状況を目指す（TDM、料金施策による交通需要調整等により実現）。

【公共交通（鉄道）】

公共交通（鉄道）は、局所的な混雑への対応などにより、現状と同程度の安全で円滑な運行状況を目指す。

首都高の通行台数（2018）

7月平日平均 110.1万台/日

7月休日平均 88.7万台/日

（日曜日）

大会同時期最大 117.7万台/日

*1「競技会場が集中」「道路・鉄道の混雑箇所を通過する交通が多い」16地区（図14.8参照）

*2 混雑時以外への時間変更や混雑箇所以外へのルート変更を含む

*3 大会関係車両及びその他需要増を考慮し、大会同時期最大交通量を休日平均並みにするには約30%減が必要

14-7 交通需要マネジメント（TDM）

a TDMの考え方

大会の成功に向け、働きかけによる交通需要の低減が肝要であり、経済界・業界団体等並びに東京都、国、組織委員会等、多様な主体が一体となった「2020TDM推進プロジェクト^{*1}」を推進することが重要である。

大会開催に伴う影響などについてご理解いただき、混雑の回避に向けた準備を進めていただくため、更なるテレワーク、時差出勤、物流効率化などの導入と定着促進していくことが重要である。

大会本番に向けては、更に多くの企業・個人の協力が必要であり、入念な事前準備による都心部や東京圏の広域における更なる交通量の低減、スムーズビズ^{*1}等の取組の戦略的な推進、顧客との物流に関わる調整の促進が欠かせない。

a-1 推進中の主な取組

a-1-1 2020TDM推進プロジェクトの推進（約800団体、約49,400社^{*2}）

東京都、内閣官房及び組織委員会が事務局となり、大会期間中の交通需要の低減を目指すプロジェクトとして、2018年8月8日に「2020TDM推進プロジェクト」を立ち上げた。同プロジェクトでは、主に以下の2つの取組を行う。

① 東京2020公認プログラム^{*3}を活用した取組

・業界団体による所属企業への取組促進（説明会の開催など）

② 企業の参画を促す取組

- ・協力企業の募集、企業名公表
- ・大会にに向けた準備に役立つ情報、各種情報の提供

a-1-2 企業説明会等の開催

大会時の交通状況についての理解や混雑回避に向けた確実な準備の実施を促すため、業界団体等の協力を得ながら企業向けの説明会や個別 コンサルティングを、オンライン等を活用して実施。あわせて、ウェブコンテンツを拡充する。

①説明会（延べ約 5,400 社、約 6,900 名参加^{*2}）

- ・ 企業向け説明会で大会時の交通の見通しや交通対策などを説明

②業界団体等説明会（延べ約 160 団体、約 11,900 名参加^{*2}）

- ・荷主となる業種（製造、小売・卸）や物流事業者等の業界団体が開催する説明会や研修会に参画
- ・業態ごとに考えられる大会期間中の影響を周知

③イベントにおける情報発信（3回開催、延べ約 1,000 名参加^{*2}）

- ・先進的な取組を行っている企業が登壇し、自社の業務内容に即した取組を発信（2019年5月29日、7月1日、11月18日）

なお、新型コロナウイルス感染症を含めた社会経済状況を踏まえ、オンライン説明会等、開催方法について工夫して行う。

*1 東京都は新しいワークスタイルや企業活動の東京モデルを「スムーズBiz」とし、東京 2020 大会の交通混雑緩和に資する交通需要マネジメント（TDM）とテレワークや時差 Biz などの取組を一体的に推進している。

*2 2020 年 12 月末現在

*3 様々な組織・団体がオリンピック・パラリンピックとつながりを持ちながら大会に向けた参画・機運醸成・レガシー創出に向けたアクションが実施できる仕組みの一つ

企業の担当者等とのコミュニケーションを行う中で得られる対策への意見や、取り組む上での課題等を踏まえ、適宜取組内容の見直し・改善を図っていく。

（省略：図 14.3 説明会での主な意見等、図 14.4 取組拡大・深度化のための方策（例））

a-2 2019年夏の試行概要

TDM等による交通量低減効果を把握し、大会時の計画に反映するため、2019年夏の試行を実施（試行の実施内容、結果については「【参考】2019年夏の試行」参照）。試行を通じて得られた知見は以下の通り。

a-2-1 目標達成に向けては更なる交通量低減が必要

- ・各企業の取組（アンケートに回答した企業のうち 32%が人の流れ、15%が物の流れに関わる取組を実施）により、道路交通は一定程度減少。目標達成に向けては更なる交通量低減が必要
- ・鉄道もピーク時を中心に利用者が減少
- ・「今回実施」「取組を予定」「検討中」と大会に向けた準備を行う企業が多数存在

a-2-2 物流に関する取組加速が必要

- ・物の流れに関するメニューに取り組んだ企業の割合は人の流れに関するメニューと比較して少ない。交通量低減に向けて、取組加速が必要

a-2-3 大企業では1社あたりの取組人数の増加、中小企業では取組企業の拡大が必要

- ・大規模事業所では、時差出勤やテレワークへの1事業所あたりの取組人数の割合が中小規模の事業所と比較して小さい
- ・中小規模の事業所では、取組を行った企業の割合が大規模事業所と比較して小さい

(省略：図 14.5 試行期間中の取組割合（企業アンケート*4） 図 14.6 従業者 10 人あたりの取組人数（企業アンケート*4））

b TDM の実施方針

TDM 推進にあたっては、働き方改革の実現、事業継続、感染症対策としても有効な接触機会を減らす物流の取組など、より望ましい企業活動のあり方や新たな日常における生活習慣の視点も重視していく必要がある。

特に、テレワークの進展により、個人の消費活動が住宅に近いところで活発になる傾向にあることから、人や物の移動に変化が出ている。TDM の呼びかけについては、こうした変化に対応した内容としていく。

また、テレワークや時差出勤等については、引き続きその普及及び定着に向け働きかけを進めていく。

b-1 入念な事前準備による更なる交通量の低減

より多くの企業に TDM の必要性を理解し協力していただくための様々な準備と取組を更に推進し、着実な交通量低減を図る。

①働き方改革や物流効率化など既存の施策、感染症対策として接触機会を減らす等の取組と連携し、関係省庁と一体となった取組の推進

- ・大会期間中の混雑回避に取り組むことは、社員等のライフ・ワーク・バランスの実現、ドライバー不足、緊急時の事業継続の確保等、各企業が抱える問題や社会的な問題の解決に貢献する。
- ・テレワーク・デイズをはじめとした、大会期間中のテレワーク実施の働きかけや、関係省庁とも連携したベストプラクティスの紹介、先駆的な取組への後押し等により、人の流れを抑制するとともに、物流事業者・荷主等に対する大会本番に向けた働きかけを加速する。

②企業活動に与える影響の見える化

- ・企業が、企業活動への影響把握や、大会時に発生しうる混雑の回避策などの立案に活用することを目的として、交通対策を行わない場合の大会輸送に関わる影響度を示したマップ（道路、鉄道、会場周辺）を提供している。
- ・企業内での意思決定や顧客との円滑な調整に役立てられるよう、拠点ごとに受ける影響等を抽出・集計する機能を追加。

（省略：図 14.7 大会輸送影響度マップの一例）

③交通需要の効果的な低減に向けた重点取組地区での働きかけの継続

- ・「競技会場等が集中」、「道路・鉄道の混雑箇所を通過する交通が多い」16 地区において、地区別の特徴を捉えて、交通需要の効果的な分散・抑制を図る。
- ・このため、道路交通については交通量の 30 %の低減（混雑時以外への時間変更や混雑箇所以外へのルート変更を含む）、公共交通についてはピーク時の需要分散の実現に向け、全体説明会・エリア別説明会などを継続的に実施し、重点取組地区内に事業所がある企業や取引先がある企業の理解と協力を着実に得ていく。

（省略：図 14.8 重点取組地区（16 地区））

④行楽地への移動に向けた時間やルートの変更等の呼びかけ

- ・例えば休日の高速道路における混雑しやすい路線、時間帯などの混雑情報を提供する。
- ・出発時間、ルートや目的地の変更など分散を呼びかける。

b-2 スムーズビズ等の取組の戦略的な推進

企業及び個人の混雑回避に向けた行動の必要性についての理解や、具体的な行動を促すため、スムーズビズ等の取組を戦略的に推進し、効率的・効果的な TDM 広報を実践していく。

①新型コロナウイルス感染症や企業・経済活動の状況の変化に合わせた企業とのコミュニケーションの確保

② コロナ禍での企業の有効な取組事例の紹介

③ 新たな日常における生活習慣の定着・継続に向けた、中小企業や個人への働きかけ

（省略：図 14.9 説明会の開催、図 14.10 個別相談会の開催、図 14.11 ハンドブックの提供、図 14.12 企業活動に伴う移動の種類と取組の方向性、図 14.13 都庁 2020 アクションプラン～2019 年の取組実績～（抜粋））

14-8 接触機会の低減など、更なる物流の効率化に向けた取組

物流についてはサプライチェーン全体での協力が必要であり、業種や業態毎の特性にも配慮するとともに、大会物流による影響も考慮しながら、発・着荷主、物流業も含めて、さまざまな規模の企業の物流効率化、走行台数の低減に向けた取組を推進していく。

さらに、大会に向け接触機会を減らしつつ効率化を図るとともに、感染症対策を進める中での企業の対応策を支援していく。

- ① サプライチェーンに連なる様々な関係者の一体的な取組の推進
- ② 物流効率化や走行台数の低減のきっかけとなる各種方策の展開

a これまでの取組推進について

物流に関わる事業者からのご意見を、2020TDM 推進プロジェクトのホームページで随時受付けている。また、見落とされがちな備品・コピー用紙といったものや、ゴミなどの静脈物流についての TDM の取組についても働きかけている。

また、スムーズビズ（東京都が新しいワークスタイルや企業活動の東京モデルとして、TDM とテレワークや時差ビズなどの取組を一体的に推進している取組）のイベントなどで、先進的な取組をしている企業の事例紹介を交えながら、物流に関する TDM の取組を企業に向けて呼びかけている。

物流関連の業界団体と連携してサプライチェーンに関わる企業向けに、大会時の TDM の取組推進に向けた説明会を実施してきた。企業との個別の意見交換もしている。

【荷主企業や物流事業者等へのヒアリング結果（例）】

時間指定、リードタイムの緩和

- ・ 時間指定や翌日納品で慣習化している部分がある
- ・ 輸出入で、複数の海外取引先があるが、前後半年～3 か月をかけて少しずつコンテナ量を調整すれば大会中の量を減らせる可能性がある
- ・ 小ロットのものを多頻度で配達しているが、在庫スペースがあれば頻度を減らせる可能性がある

届け先での滞在時間の短縮など

- ・ 長時間待機、付帯作業、立ち合い検品などドライバーが届け先に長時間滞在し、結果として走行台数が増え、空車の時間も増えている
- ・ 搬入・搬出の時間が読めるようになれば、車両が減らせる可能性がある

企業連携、共同物流の促進

- ・ トラックの積載スペースが余っていることがある。プラットフォーム作りや連携の呼びかけができると良い
- ・ 温度指定が同じ軽いものと重いものを混載する等、他の企業と共同で取り組むメリットがある <物流関連企業ヒアリング等より>

【物流に関する取組メニュー（例）】

量・回数を減らす : まとめ納品・発注、リードタイム延長、積載効率アップ等
時期・時間をずらす : 納品時期変更、夜間配送、時間指定変更（オフピーク）等
場所・ルートを変える : 影響が大きいエリアを回避した走行ルートの設定等

さらに、中小企業・商店に対し、物流に関する TDM の取組を丁寧に発信していくため、令和 2 年 1 月に国、経済団体、土業団体、東京都及び組織委員会などにより構成される 2020 物流 TDM 実行協議会を発足した。

当協議会では、物流 TDM について、業種業態別の実態に合った取組内容・周知方法などを議論し、周知物を活用した首都圏内全域の中小企業・商店街向け広報や問合せ対応など、経営者や商店主等に対する周知活動を行ってきた。

b 民間企業の取組状況や意向について

【2019 年夏の試行 アンケートから分かる取組意向】

2019 年夏の試行では、テレワークや時差出勤など、人の流れに関する取組を実施した企業が多い。一方、物の流れに関しては、取組に着手している企業が少なく、数%に留まっているが、「大会までに取組予定」との回答が多いことは今後の伸びしろと期待できる。

(省略：図 14.14 企業向けアンケート結果)

【企業の取組事例】

(加工食品) A 社

- ・混雑や規制を避けたコース、日時で配送を工夫
- ・翌々日納品で翌日納品よりもリードタイムを長くすることで効率的かつ確実な配送
- ・簡素な検品レスを進めることで荷役作業の省力化を図り、ドライバーの負担を軽減し納品時間を短縮することで、より効率的な配送を実施

(建設) B 社

- ・3つのモデル現場で独自のアクションプランを作成
- ・資機材搬入と発生土搬出の大型ダンプを兼用して工事車両を削減
- ・搬入出車両の50%を昼間オフピーク時に時間帯変更
- ・ORN を避けた車両動線への変更

(飲料) C 社

- ・夏は物資の移動が増える時期であるが、大会期間中は3割以上の分散及び削減を目指す
- ・原材料の一部や輸入商品の受け入れ時期の前倒しにより約6%の削減
- ・原材料の都内配送センターへの配送等をピーク時間帯以外へ変更し、約29%の分散

【コロナ禍の影響（関係団体・企業等へのヒアリング結果（例））】

(製造業・メーカー等)

- ・いずれの中小企業もコロナの打撃を受けているが、業種や商品、地域により影響がある。
- ・コロナ禍では、主力商品に絞って生産ラインの稼働を上げ、在庫を余分にストックした。

(商店街、小売業)

- ・立地・業種により売上の切迫具合に差はあるが、商店街全体として大きな打撃を受けている。
- ・首都圏では国内需要がコロナ前の約7割に落ち込んでいる。更に新宿や銀座では、インバウンド需要がほぼゼロであり、その影響が大きい。

(卸売業)

- ・コロナ禍で、スーパーやドラッグストアの売上は好調だが、都心のコンビニは落ち込んだ。需要によって2t車を4t車にする等の調整はあるが、曜日・ルートของシステムは変わらない。
- ・コロナ禍で最悪の時は、荷物が半分でも車両数は変わらず、積載効率は半分以下になっていた。

c 今後の進め方

コロナ禍の社会的・経済的影響を踏まえ、以下のポイントに留意して、企業・商店・宅配事業者等にも物流に関する取組の検討を働きかけていく。

- ①物流でも「接触機会を減らす」をキーワードに効率化を図る
- ②コロナを契機に大会も乗り切れる体制づくりを支援する
- ③新たな日常における物流面でのレガシーを検討する

【荷主企業の更なる理解促進】

サプライチェーン全体での大会期間中の物流効率化を図るため、荷主企業へリードタイムの緩和など理解を求めていく。

業界団体や関係省庁と連携し、荷主向けに大会期間中の物流に関する TDM への取組についての依頼文を発出するなど、取組を進めていく。

会場周辺エリアや業種に即した広報物などを作成・活用し、荷主の実態に合ったきめ細かな周知活動を図っていく。

【物流事業者の取組支援】

関係省庁と一体となり、ベストプラクティスの紹介、先駆的な取組への後押しを促進していく。また、行政用地の活用、地域別共同配送の実施や、大会期間中の交通混雑を加味した経路検索ができるツール提供の検討を進めていく。

【業界団体と連携した取組】

業界団体と連携しながら、TDM 説明会の実施、最新情報の提供を継続していく。今後も引き続き連携しながら、各業界や企業の、より具体的な取組推進の支援をしていく。

【中小企業の取組支援】

中小の荷主・配送事業者に大会に向けた対策を知ってもらうことから始める。TDM の取組の必要性への理解を得ながら、各企業に合った取組を計画・実施しやすくなるようなツールや、顧問先の士業の協力も得て、気軽に利用してもらえる**勉強会や個別相談を実施**していく。

【物流効率化や走行台数の低減のきっかけとなるその他方策の展開】

大会期間中の物流車両の交通量低減、混雑緩和等に向け、有効な方策を積極的かつ総合的に展開していく。商店街における物流効率化の試行など、大会のレガシーを見据えた取組を進めていく。

方策例 1 TDMへの対応を図るための荷捌き計画の変更

- 対象：大規模小売店舗立地法適用の都内事業者のうち、TDMに協力していただける事業所
- 期間：2021年6月1日（火）～2021年9月5日（日）
- 届出：TDMへの協力要請に基づく取組として荷捌き時間帯等を変更する場合は届出が不要
- 荷捌き時間帯の変更にあたった際の遵守事項

①事前報告

- ・変更を予定している事業所は、①変更実施期間、②変更する時間帯、③変更時間帯に入庫する概ねの台数について、あらかじめ報告すること

②交通安全对策

- ・変更にあたっては、周囲の交通状況や道路規制などを確認し、必要最小限の範囲とすること
- ・特に、店舗に至るルート上に通学路など学童の通行が見込まれる場合は、必要に応じた配慮を行うこと

③周辺地域への十分な配慮（騒音・安全）

- ・変更にあたっては、周辺地域への影響を十分配慮した荷捌き時間とすること
- ・関係法令等の基準を遵守し、搬入車両による騒音、振動や、荷捌きによる騒音等にも配慮すること
- ・事業者の責任において、必要に応じた住民対応等（例えば、チラシ配布や掲示板などの事前周知）を行うこと

方策例 2 東京港における円滑な物流機能確保に向けた取組

- 荷主企業に大会期間中の貨物量の抑制、時間やルートの変更の検討を依頼
- 東京港で以下の取組を推進
 - ① コンテナターミナルのゲートオープン時間拡大 → 港湾関係車両の交通量の時間的分散化
※関係者との協議により実施
 - ② 24時間利用可能な一時保管場所（ストックヤード）の増設 → コンテナ貨物について早朝・夜間の配送を促進
 - ③ 臨海部道路のWebカメラの活用 → 臨海部の交通状況のリアルタイム配信を充実 など

＜ストックヤード利用イメージ＞



＜臨海部道路のWebカメラ設置箇所(●)＞



【Webカメラ映像（大井・城南島）】



14-9 大会時の工事調整

東京 2020 大会期間中の交通混雑緩和に向け、工事調整を進め、路上工事によるボトルネックを回避するとともに、工事から発生する車両を削減することが重要である。

そこで、都庁発注工事の調整に関する取組方針を策定し、道路や港湾・上下水道等の都庁各局工事を調整するとともに、公共や民間工事の発注者、工事受注者に対して、広く工事調整への協力を依頼していく。

a 都庁発注工事の調整に関する取組方針（2021.1 版）

その年に必要な工事を着実に実施することを前提に、発注時期の調整や工事車両の出入り調整等の取組を実施する。工事調整の取組が必要なエリアを細分化し、対象地域における工事調整の取組をきめ細かく設定している。また、競技会場に近接した建設発生土受入施設の昼間受入を中止するなど、工事調整の取組を進めている。

【工事調整の手法】

- 工事発注時期の調整
- 工事の一時休止
- 工事車両の出入り調整
 - ・朝夕ピーク時間、競技会場周辺は競技前 3 時間から競技後 1～2 時間を避ける
 - ・資材等の搬入を前倒しし、大会期間中の搬入回数を削減する
 - ・廃材等を集約し、大会期間中の搬出回数を削減する 等
- 工事を夜間に実施・振替
- 混雑回避（高速道路や大会関係地域を通行しない等）

（省略：図 14.15 対象地域と取組（「東京 2020 大会開催時における都庁発注工事の調整に関する取組方針（2021.1 版）」より））

b 工事発注者（公共・民間）や受注者への工事調整の協力依頼

都庁発注工事の調整に関する取組方針（2021.1 版）を基に、広く工事発注者（公共・民間）や工事受注者へ工事調整の協力を依頼している。競技会場周辺の道路では、路上工事（道路占用工事等）に伴う車線規制による混雑を回避するため、会場ごとの交通規制等を行う範囲に合せ、路上工事を控えてほしい路線やエリア、時間等を示すとともに、大会ルート、練習会場ルート、聖火リレールート等についても、路上工事の抑制を依頼している。

14-10 料金施策による交通需要調整

a 料金施策の考え方

TDM により交通需要が減少した場合においても首都高速道路の交通量は減り難い傾向にあること、大会関係車両やその他大会に伴って発生する追加的交通により交通量が増加すること、約 1 か月に及ぶ大会期間中に交通需要の低減・分散の継続が必要であることなどを踏まえると、首都高速道路において休日並みの良好な交通状況を目指すためには、流動性確保に向けた追加対策が必要である。

追加対策としては、ナンバープレート規制や HOV レーンなども挙げられるが、首都高速道路の構造的な問題（片側 2 車線など）等が存在するため、既存 ETC システムが活用可能な料金施策による交通需要調整が適当と考えられる。

料金施策による交通需要調整の内容は、首都高速道路の流動性を確保する効果、TSM など交通規制を行う強度と影響、一般道での交通渋滞の発生などの影響、さらには料金の経済的負担の度合いの観点などを考慮することが重要である。

b 料金施策の実施方針

大会時の交通需要が例年並みとなる見通しや、日ごとの交通状況のばらつきを安定的かつ継続的に抑える必要性から、料金施策による交通需要調整はこれまでと同様に必要である。

東京圏の ORN/PRN の基幹をなす首都高速道路について、大会時の交通需要増への対応や、期間中を通じた TDM の効果継続の観点などから、夜間割引を行うとともに、日中の時間帯の料金上乗せを実施し、車両の分散利用を促す。なお、料金上乗せに伴う収入と、夜間割引の実施や料金システム改修等にかかる費用などが均衡するように検討する。

① 大会輸送の円滑化 ⇒ 大会期間中に限定して適用

・ 2021 年 7 月 19 日（月）～8 月 9 日（月・祝）、8 月 24 日（火）～9 月 5 日（日） の 35 日を対象に以下の施策を適用

② 夜間割引の導入による交通シフトを促進

- ・ ETC 搭載車両を対象に夜間半額割引（首都高速道路全線）

③料金上乗せは、昼間時間帯においてマイカー等に対して実施

- ・ 都市活動の安定との両立の観点から、他の交通への転換が困難な公共交通、物流車両、障がい者（身体・知的・精神障がい者）、福祉車両（社会福祉事業（第一種、第二種）の用にもっぱら供する車両等）等は対象外
- ・ TDM によって道路交通全体の需要が削減された状況において一般道から首都高への転換を抑制するため、ETC 搭載の有無にかかわらず、マイカー等を対象に都内区間において 1,000 円を上乗せ（省略：図 14.16 料金施策による夜間割引と料金上乗せ）

14-11 交通システムマネジメント (TSM)

a TSM の考え方

東京 2020 大会の ORN/PRN においては、過去大会で導入されている大会専用レーンを高速道路へ導入すると、一般交通への影響が非常に大きくなり、大会関係車両にも影響が及ぶことが確認された。このため、TDM により交通量が低減された状況下において、交通量のピーク時間帯を中心に、状況に合わせた各種対策を柔軟に実施することにより、交通需要の時間的・空間的な集中を緩和し、ORN/PRN の円滑な交通状況を維持する。

TDM による交通量低減が少ない状況下では、TSM の流入調整等による影響が大きいため、大会関係者及び観客の安全で円滑な輸送と物流を含めた都市活動の安定を図るためには、TDM によるベース交通量の低減が必須である。

b TSM の実施方針

コロナ禍の交通量が抑えられた状況下でも、ピーク時等に一部で渋滞が発生しており、今後の見通し等を踏まえても、これまでと同様、TDM と料金施策による交通需要調整に加え、状況に応じた TSM による交通量の管理が必要である。

ORN/PRN の円滑な交通状況を維持するため、レギュラー時、イレギュラー時のそれぞれの状況に応じて高速道路及び一般道において適切な交通対策を行う。

①レギュラー時の対応

レギュラー時は、一般交通への影響を最小限としながら ORN/PRN の円滑な交通状況を維持するための対策を行う。

具体的には、高速道路においては、都心方向へ向かう経路上の本線料金所での開放レーン数の制限による通行制限や、ORN/PRN 上の混雑を解消するために効果的な入口の閉鎖等により、交通状況に応じた必要量の流入調整を機動的に実施する。

また、一般道においては、大会専用レーン・優先レーンの設定、駐車対策、信号調整、会場周辺での車両通行禁止等を現地の状況を踏まえ実施する。（詳細は 9-6 会場周辺対策を参照）

（省略：図 14.17 TSM による流入調整の役割イメージ、図 14.18 TSM のイメージ）

ORN/PRN のうち、専用レーン、優先レーンでは、交通規制を示すために都県公安委員会によって規制標識、規制標示が設置される。また、規制区間を明確にし、交通の安全に資することを目的に組織委員会によって通行帯の中央部分に実線または破線の路面表示が設置される。

	専用レーン	優先レーン
都県公安委員会が設置	規制標識 TOKYO 2020 専用 ONLY TOKYO 2020 専用 ONLY	規制標識 TOKYO 2020 優先 Priority TOKYO 2020 優先 Priority
組織委員会が設置	規制標示 専用 ONLY TOKYO 2020	規制標示 優先 Priority TOKYO 2020
	路面表示 実線	路面表示 破線

図 14.23 ORN/PRN 上に設置する規制標識・規制標示・路面表示の一覧

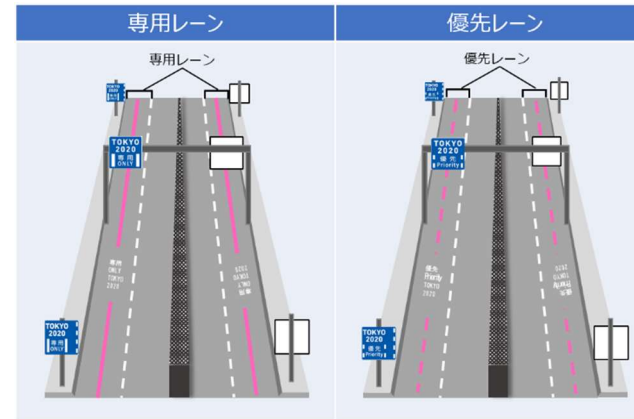


図 14.24 専用レーン/優先レーンにおける規制標識、規制標示、路面表示の設置イメージ図

②イレギュラー時の対応

事故、自然災害等に伴う交通容量低下などのイレギュラー時には、事故等の個々の事象に応じた効果的な対策により、ORN/PRN への影響を最小限に抑える。

具体的には、レギュラー時の対応の強化に加え、ORN/PRN の上流部における本線車線規制、区間通行止、高速道路 JCT 部での方向別規制等を、事象の内容や程度に応じて実施する。

イレギュラー対応による周辺交通への影響軽減及び対応余力の確保のため、TDM により交通量を低減し、レギュラー時における交通規制実施の必要性を少なくする。

c TSM の運用

ORN/PRN の円滑な交通状況を維持するため、交通状況に応じて高速道路及び一般道において適切な交通対策を行う。

東京圏の高速道路における TSM の実施内容は以下の通りである。ただし、状況に応じて実施内容を変更する可能性がある。

・実施内容

図 14.25～33、表 14.1～3 のとおり、本線料金所から都心方向に流入する車両の通行制限、交通状況により入口閉鎖、本線車線規制、高速道路 JCT 部での方向別規制等を実施する。

事故等により、上記で対応できない交通混雑の発生が予想される場合には、追加で必要な交通対策を実施する。

d 高速道路における TSM 実施箇所図

(次頁参照)

d-1 オリンピック期間の高速道路におけるTSM実施箇所詳細図（東京都心）



図 14.26 オリンピック期間のTSM実施箇所詳細図（東京都心）

d-2 オリンピック期間の高速道路におけるTSM実施箇所詳細図（東京都北部及び埼玉県）



図 14.27 オリンピック期間のTSM実施箇所詳細図（東京都北部及び埼玉県）

d-3 オリンピック期間の高速道路におけるTSM実施箇所詳細図（千葉県）

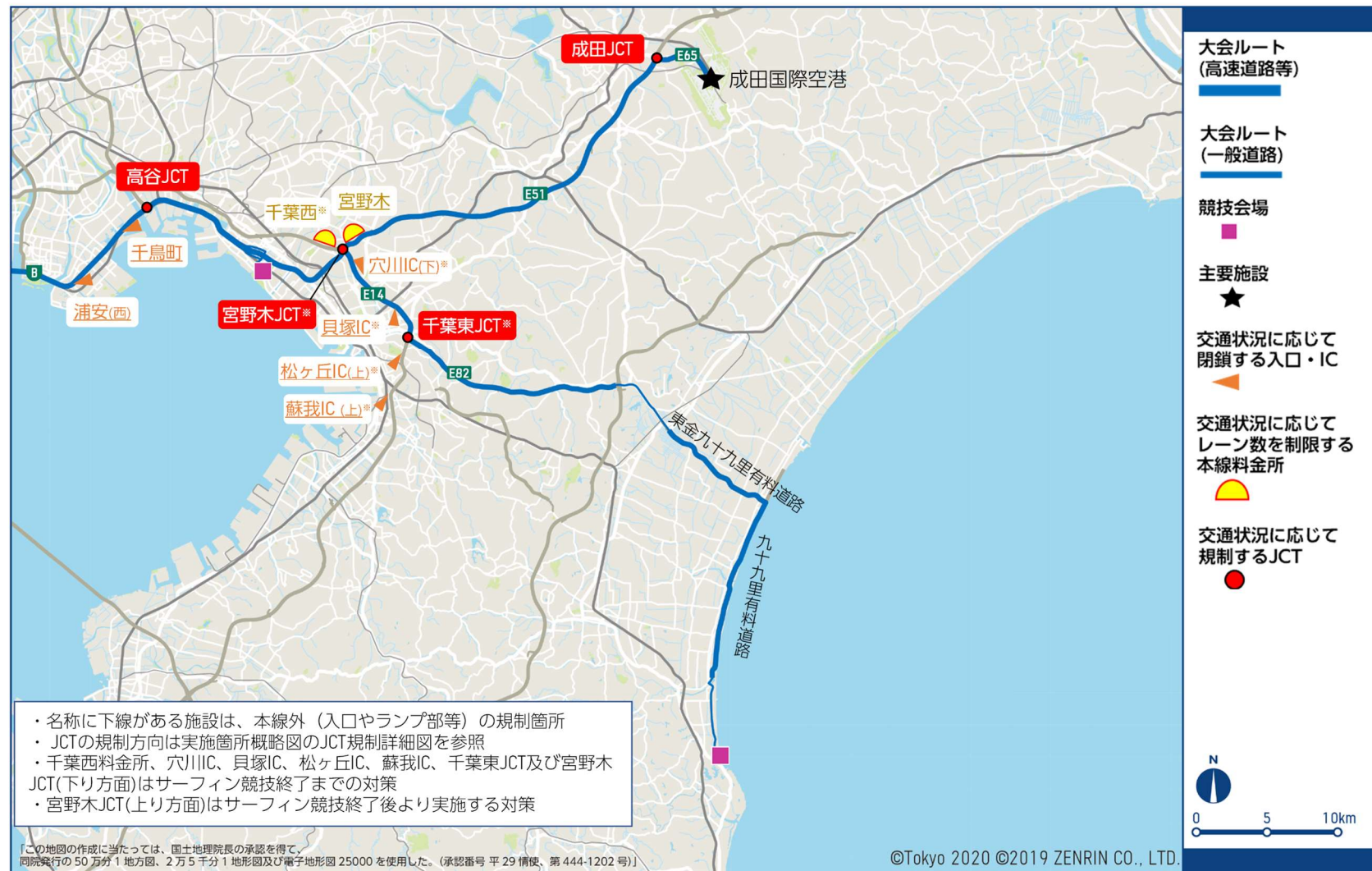


図 14.28 オリンピック期間のTSM実施箇所詳細図（千葉県）

d-4 オリンピック期間の高速道路におけるTSM実施箇所詳細図（東京都西部及び神奈川県）



図 14.29 オリンピック期間のTSM実施箇所詳細図（東京都西部及び神奈川県）

d-5 パラリンピック期間の高速道路におけるTSM実施箇所図（東京都心）



図 14.30 パラリンピック期間のTSM実施箇所詳細図（東京都心）

・名称に下線がある施設は、本線外（入口やランプ部等）の規制箇所
 ・JCTの規制方向は実施箇所概略図のJCT規制詳細図を参照

大会ルート
 (高速道路)

大会ルート
 (一般道路)

競技会場

交通状況に応じて
 閉鎖する入口・IC

終日レーン数を
 制限する本線料金所

交通状況に応じて
 実施する本線車線規制

交通状況に応じて
 規制するJCT

0 3 6km

2020 ©2020 ZENRIN CO., LTD.

d-7 パラリンピック期間の高速道路におけるTSM実施箇所詳細図（千葉県）



図 14.32 パラリンピック期間のTSM実施箇所詳細図（千葉県）

d-8 パラリンピック期間の高速道路におけるTSM実施箇所詳細図（東京都西部及び神奈川県）

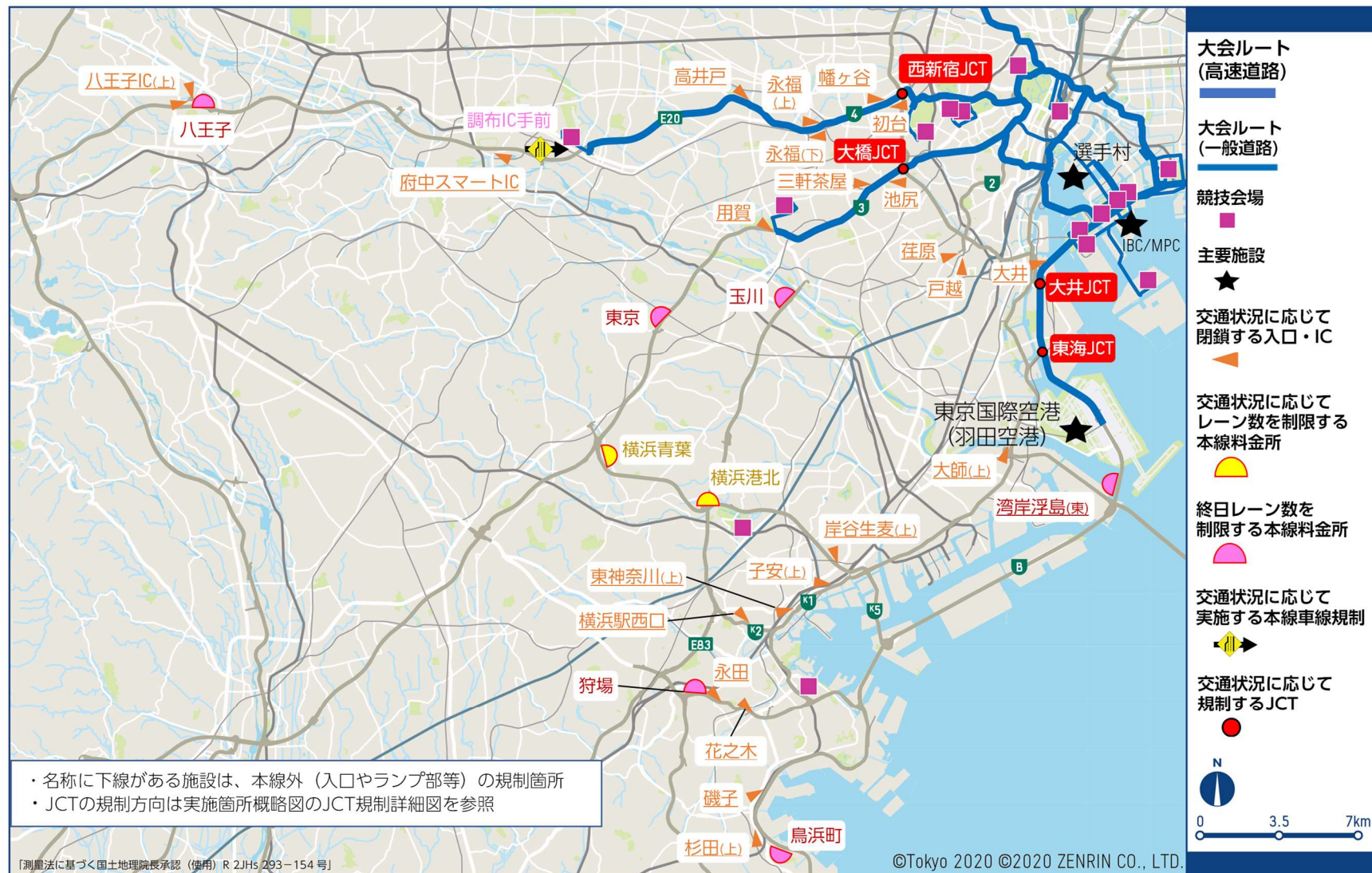


図 14.33 パラリンピック期間のTSM実施箇所詳細図（東京都西部および神奈川県）

e TSMの実施箇所一覧

e-1 高速道路本線料金所

表 14.1 高速道路での交通規制一覧（本線料金所）

路線	方向	T S M実施内容		
		実施箇所	規制内容	規制時間
首都高 6号三郷線	上り	八潮本線料金所	レーン数の制限	終日
首都高 7号小松川線	上り	錦糸町本線料金所	レーン数の制限	終日
首都高 川口線	上り	川口本線料金所	レーン数の制限	終日
首都高 湾岸線	東行き	湾岸浮島料金所	レーン数の制限	終日
首都高 湾岸線	東行き	鳥浜町本線料金所	レーン数の制限	終日
首都高 神奈川3号狩場線	上り	狩場本線料金所	レーン数の制限	終日
中央自動車道	上り	八王子本線料金所	レーン数の制限	終日
東名高速道路	上り	東京料金所	レーン数の制限	終日
東北自動車道	上り	浦和本線料金所	レーン数の制限	終日
常磐自動車道	上り	三郷本線料金所	レーン数の制限	終日
第三京浜道路	上り	玉川料金所	レーン数の制限	終日
首都高 神奈川7号横浜北西線	上り	横浜青葉本線料金所	レーン数の制限	交通状況に応じて
首都高 神奈川7号横浜北線	上り	横浜港北料金所	レーン数の制限	交通状況に応じて
京葉道路	下り	千葉西料金所	レーン数の制限	交通状況に応じて※
東関東自動車道	下り	宮野木料金所	レーン数の制限	交通状況に応じて

※千葉西料金所における交通状況に応じたレーン数の制限については、サーフィン競技終了までの対策とする。

e-2 高速道路の入口

表 14.2 高速道路での交通規制箇所一覧（入口）

路線	方向	T S M実施内容		
		実施箇所	規制内容	規制時間
首都高 4号新宿線	上り	外苑 入口	入口閉鎖	終日
首都高 4号新宿線	下り	外苑 入口	入口閉鎖	終日
首都高 10号晴海線	下り	晴海 入口	入口閉鎖	終日
首都高 埼玉新都心線	上り	新都心 入口	入口閉鎖	終日※
首都高 都心環状線	内回り	芝公園 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 都心環状線	内回り	飯倉 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 都心環状線	内回り	神田橋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 都心環状線	内回り	宝町 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 都心環状線	外回り	芝公園 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 都心環状線	外回り	神田橋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 都心環状線	外回り	汐留 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 1号上野線	上り	入谷 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 2号目黒線	上り	天現寺 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 2号目黒線	上り	荏原 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 2号目黒線	上り	戸越 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 3号渋谷線	上り	三軒茶屋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 3号渋谷線	上り	用賀 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 3号渋谷線	下り	池尻 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて

※新都心入口における終日入口閉鎖については、オリンピック期間中でのみの対策とする。

路線	方向	T S M実施内容		
		実施箇所	規制内容	規制時間
首都高 4号新宿線	上り	幡ヶ谷 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 4号新宿線	上り	永福 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 4号新宿線	上り	高井戸 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 4号新宿線	下り	初台 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 4号新宿線	下り	永福 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	上り	西神田 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	上り	護国寺 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	上下	東池袋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	上り	北池袋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	上り	中台 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	上り	高島平 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	上り	戸田南 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	下り	飯田橋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 5号池袋線	下り	戸田 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 6号向島線	上下	箱崎 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 6号向島線	上下	浜町 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 6号三郷線	上下	加平 入口（環七内回り）	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 6号三郷線	上下	加平 入口（環七外回り）	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 6号三郷線	上り	八潮南 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 川口線	上り	鹿浜橋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 川口線	上り	新郷 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 川口線	上り	安行 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	内回り	西池袋 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	外回り	高松 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 埼玉大宮線	上り	与野 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 湾岸線	東行き	大井 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 湾岸線	東行き	磯子 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 湾岸線	東行き	杉田 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 湾岸線	西行き	浦安 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 湾岸線	西行き	千鳥町 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 神奈川1号横羽線	上り	大師 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 神奈川1号横羽線	上り	子安 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 神奈川1号横羽線	上り	東神奈川 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 神奈川2号三ツ沢線	上り	横浜駅西口 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 神奈川3号狩場線	上り	花之木 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 神奈川3号狩場線	上り	永田 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
首都高 神奈川7号横浜北線	上り	岸谷生麦 入口	入口閉鎖	交通状況に応じて
中央自動車道	上り	八王子IC（国道16号内回り）	入口閉鎖	交通状況に応じて
中央自動車道	上り	八王子IC（国道16号外回り）	入口閉鎖	交通状況に応じて
中央自動車道	下り	府中スマートIC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	内回り	川口西IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	内回り	戸田西IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	内回り	和光北IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	外回り	草加IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	外回り	川口東IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	外回り	川口中央IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	外回り	外環浦和IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道	外回り	戸田東IC	入口閉鎖	交通状況に応じて

路線	方向	T S M実施内容		
		実施箇所	規制内容	規制時間
東京外環自動車道	外回り	和光北IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
東京外環自動車道/関越自動車道	外回り/下り	大泉IC	入口閉鎖	交通状況に応じて
関越自動車道	下り	練馬IC	入口閉鎖	交通状況に応じて※
関越自動車道	上下	所沢IC（国道463号東行き）	入口閉鎖	交通状況に応じて※
関越自動車道	上下	所沢IC（国道463号西行き）	入口閉鎖	交通状況に応じて※
関越自動車道	上下	川越IC（国道16号東行き）	入口閉鎖	交通状況に応じて※
関越自動車道	上下	川越IC（国道16号西行き）	入口閉鎖	交通状況に応じて※
京葉道路	上り	貝塚IC	入口閉鎖	交通状況に応じて※
京葉道路	上り	松ヶ丘IC	入口閉鎖	交通状況に応じて※
京葉道路	上り	蘇我IC	入口閉鎖	交通状況に応じて※
京葉道路	下り	穴川IC	入口閉鎖	交通状況に応じて※

※練馬IC、所沢IC、川越ICにおける交通状況に応じた入口閉鎖については、オリンピック期間中でのみの対策とする。

※所沢ICは、昼間帯を中心にレーン数を制限するほか、交通状況に応じて閉鎖する。

※貝塚IC、松ヶ丘IC、蘇我IC、穴川ICにおける交通状況に応じた入口閉鎖については、サーフィン競技終了までの対策とする。

表 14.3 高速道路での交通規制箇所一覧（本線）

路線	方向	T S M実施内容		
		実施箇所	規制内容	規制時間
中央自動車道	上り	調布IC手前	車線規制	交通状況に応じて
東京外環自動車道	内回り	戸田東IC手前	車線規制	交通状況に応じて※
関越自動車道	上り	鶴ヶ島IC手前	車線規制	交通状況に応じて※
首都高 都心環状線	外回り	浜崎橋JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 1号羽田線	上り	芝浦JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 6号向島線	上り	箱崎JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 湾岸線	東行き	東海JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	内回り	板橋JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	内回り	大井JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	外回り	熊野町JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	外回り	葛西JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	内外	大橋JCT	方向別規制	交通状況に応じて
首都高 中央環状線	内外	西新宿JCT	方向別規制	交通状況に応じて
東京外環自動車道	外回り	高谷JCT	方向別規制	交通状況に応じて
京葉道路	上り	千葉東JCT	方向別規制	交通状況に応じて※
京葉道路	上下	宮野木JCT	方向別規制	交通状況に応じて※
東関東自動車道	上り	成田JCT	方向別規制	交通状況に応じて

※戸田東IC手前における交通状況に応じた車線規制については、関係する競技の関係者輸送に影響しない範囲で実施する対策とする。

※鶴ヶ島IC手前における交通状況に応じた車線規制については、オリンピック期間中のみの対策とする。

※千葉東JCT、宮野木JCT(京葉道路下り)における交通状況に応じたJCT方向別規制については、サーフィン競技終了までの対策とする。

また、宮野木JCT(京葉道路上り)における交通状況に応じたJCT方向別規制については、サーフィン競技終了後より実施する対策とする。

14-12 公共交通輸送マネジメント

a 公共交通輸送マネジメントの考え方

「①輸送力の確保」「②観客の需要分散・平準化」「③一般利用者の需要分散・抑制」の3つの施策を効果的に組み合わせ、安全・円滑な観客輸送を実現する。

【大会期間中の実施目標】

公共交通（鉄道）は、局所的な混雑への対応などにより、現状と同程度の安全で円滑な運行状況を目指す。

【3つの施策】

- ・「①輸送力の確保」については、混雑の激しい区間・時間帯を中心に、できる限りの増発等による輸送力の増強を図る。
- ・「②観客の需要分散・平準化」については、早期入場の呼びかけやラストマイルや会場等における誘導などのオペレーションも含めた検討、準備を行う。
- ・「③一般利用者の需要分散・抑制」については、企業や市民への働きかけや重点取組地区における集中的な働きかけ等により、交通需要の低減や分散を図る。

(省略：図 14.30 3つの施策の組合せイメージ)

【推進中の主な取組】

①輸送力の確保

- ・鉄道事業者と増発等について協議・調整、深夜輸送の基本的な考え方を公表
- ・需要推計に基づき、大会時の具体的なダイヤ策定を鉄道事業者に依頼

②観客の需要分散・平準化

- ・テストイベントや大規模スポーツイベント等の事例を収集し、大会運営の具体的なオペレーションの検討に反映

③一般利用者の需要分散・抑制

- ・企業や個人等の協力を得て、2019年夏の試行を実施

b 公共交通マネジメントの実施方針

公共交通輸送マネジメントについては、これまでの交通状況や今後の見通し、さらには需要回復等の変化への対応も考慮し、公共交通（鉄道）の輸送力の確保、観客の需要分散・平準化、一般利用者の需要分散・抑制（TDM）をこれまでと同様に効果的に組み合わせ、安全・円滑な観客輸送を実現することが必要である。

【各時間帯における3つの施策の組合せ等】

①平日朝のピーク時間帯

- ・1日を通じて最も需要の大きい時間帯であり、各路線において輸送力が最大に近い状態で運用されているため、輸送力増強の余地が少ない。
- ・この時間帯は、観客に比べ一般利用者が多いことから、一般利用者、特に朝の通勤需要をターゲットとした需要分散・抑制（TDM）の取組が重要な時間帯である。
- ・特に、混雑の激しい駅や路線等※については混雑情報の積極的な情報発信等により、引き続き重点取組地区等における取組を推進する。

(省略：図 14.31 大会輸送影響度マップ（7月31日、朝8時～9時）)

- ・鉄道利用者の多い時間帯であることから、観客に対しても混雑状況に関する情報発信、朝のピーク時間帯を避けた来場の呼びかけ、混雑した電車に乗る際の注意事項の発信などを実施し、需要の分散および混雑の緩和を図る。
- ・観客の集中や時差通勤の影響により混雑が激しくなる区間等については、輸送力確保についても調整していく。

②昼時間帯などその他の時間帯

- ・輸送力の増強等により大部分の混雑は解消されるものの、会場近傍など局所的な混雑が残る一部の区間においては、会場ごとに観客の需要分散・平準化について更なる取組を推進する。

③3つの施策の効果を更に高めるため、効果的な情報発信を併せて行っていく。

なお、公共交通においては、業界団体ガイドラインに基づき、車両の換気やマスク着用、会話を控える等、乗客や従業員において新型コロナウイルス感染症対策に取り組むことが重要である。

※本稿では「東京2020大会の交通マネジメントに関する提言と解説」（2019年12月策定）の内容を中心に記載している

1 5 車両の調達・管理・運用

抜 粋

1 5 - 2 観客シャトルバス(P.353)

a 調達方法

観客の輸送は、鉄道等の公共交通機関を利用して輸送することを原則とするが、競技会場までの徒歩圏内に鉄道等の公共交通機関が無い場合や、最寄りの鉄道駅だけでは、輸送力が不足する場合は、近隣の鉄道駅から各競技会場まで、また、パーク&バスライドの駐車場から各競技会場までの間で観客シャトルバスを運行する。

観客シャトルバスの車両は、安全かつ円滑な運行を確保するため、各都道府県バス協会に加盟する事業者であることを条件とし、運転手と合わせて調達する。

東京 2020 大会では、観客シャトルバスを 15 会場で運行する。そのうち、宮城スタジアム、福島あずま球場、茨城カシマスタジアム、埼玉スタジアム 2 〇〇 2、霞ヶ関カンツリー倶楽部、陸上自衛隊朝霞訓練場、釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ、伊豆ベロドローム、伊豆マウンテンバイクコース、富士スピードウェイの 10 会場については、組織委員会が、旅行会社と業務委託契約を締結し、契約後は旅行会社がバス会社からバスを調達し、バスを運行する。10 会場のうち、8 会場においては、地域特性及び競技特性、鉄道の輸送力等を考慮し、パーク&バスライドを実施する。また、札幌ドーム、東京スタジアム、海の森水上競技場、海の森クロスカントリーコース、馬事公苑の 5 会場は、地元バス事業者が既存路線による増便対応などによりバスを運行する。なお、既存バス路線を活用する会場については、地元バス事業者と大会への協力に関する文書を取り交わした。

大会の延期に伴い、延期前に調達した観客シャトルバス車両については、仮契約を行っていた全ての車両のキャンセル手続きを行った。その後、2020 年 9 月末までに、バスの再調達に向けて、旅行会社との変更契約を締結し、旅行会社を通じてバス事業者との再交渉を開始した。

b 車種及び台数

観客シャトルバスに使用する車両は、路線バスタイプ、観光バスタイプの 2 種類を予定している。

路線バスタイプは、乗車定員が多いため、比較的短距離の輸送を中心に使用するほか、乗降口が 2 箇所あり、低床式であるため、観光バスタイプに比べて乗降が容易であり、更には車いすを固定することが可能であることから、アクセシビリティに配慮が必要な観客を含めた使用を検討している。

観光バスタイプは、長時間の移動を要する場合、また経路上で高速道路を経由するルートでの輸送を中心に使用することを検討している。

バスの必要台数については、2020 年 10 月時点での試算で、1 日当たり最大で 1,100 台と想定しているが、今後も車両・ドライバーの確保見込みなどを踏まえながら、精査していく。

c 車両の管理

観客シャトルバス車両の管理については、大会関係者用バスとは異なり、デポを設置せず、運行管理は各バス事業者が運行管理を行い、会場ごとの観客シャトルバスの運行統括は組織委員会が契約した旅行会社が行うことによって、一体的かつ円滑な運営を進めていく。

1 5 - 3 フリート車両

a 調達方法

大会関係者輸送に使用する車両について、ワールドワイドパートナーであるトヨタ自動車株式会社（以下、「トヨタ」という。）より、新車をリース方式（調整中）で有償で提供を受ける。

ただし、ステークホルダーが車両の費用を負担するレートカード車両に関しては、トヨタの関連会社であるトヨタモビリティサービス株式会社から、既存車両で提供を受ける。

b 台数及び車種

開催都市契約運営要件、輸送に関する大会のゲームズガイド、各ステークホルダーからのニーズ等を踏まえ、現時点ではオリンピックでは約 3, 5 0 0 台、パラリンピックでは約 1, 6 0 0 台の車両を使用する予定である。台数については、今後の状況の変化により変動する場合がある。

車種については、セダン・ミニバンを基本として、一部商用車等を使用する予定である。

また、環境負荷の少ない輸送の推進を目指して、低燃費・低公害車両を積極的に利用し、燃料電池自動車（FCV）を利用する予定である。

c パラリンピック時の対応

車いすを使用するステークホルダーのニーズに合わせて、アクセシブル車両の提供を行う。アクセシブル車両は、図 15.3 のように車いす使用者が座席に乗り移れるように座席がスライドする機能と、図 15.4 のように車載のスロープを使用し、車いすのまま車両に乗り込むことのできる機能の、2つの機能を兼ね備えた車両を提供する。

(省略：【参考】パラリンピック特有のニーズを踏まえたアクセシブル車両 (図 15.3、図 15.4))

d 車両の管理

d-1 納車・返車

大会車両は、大会延期に伴い一部の車両については築地デポ等に保管しており、2021 年 6 月まで順次各デポ、駐車場に納車される。大会終了後、順次トヨタに返却する予定である。

d-2 燃料

大会で髭右する車両の燃料（ガソリン、軽油、水素など）については、大会のゴールドパートナーである ENEOS 株式会社（以下、「ENEOS」という。）から有償で供給を受ける。各競技会場、フリート車両デポ、駐車場周辺の ENEOS のガソリンスタンド及び水素ステーションにて給油（給水素）を実施する。

d-3 洗車

洗車については、基本的には ENEOS のガソリンスタンドの洗車サービスを利用する。築地のデポでは、高圧洗浄機を備えた手洗い洗車場を設置することで、デポ帰着タイミングでの周辺ガソリンスタンドの負荷集中を分散させる予定である。

d-4 自動車保険

大会車両については、大会のゴールドパートナーである東京海上日動火災保険株式会社が提供する自動車保険に加入する。

18 輸送スタッフ

抜 粋

18-2 輸送スタッフの訓練(P.359)

輸送スタッフの訓練は、大会の成功を収めるにあたって重要な要素である。

特に、ドライバーに対しては、安全運転やアイドリングストップをはじめとしたエコドライブ、ルート習熟のための研修等が必要となる。

また、パラリンピックにおける輸送スタッフに対しては、障がいのある大会関係者のニーズに配慮した乗降のサポート方法等のトレーニングも実施する。ドライバーに対しては、アクセシブル車両の操作訓練も行う。

a フリートドライバー

プロドライバー（約 1,300 名）に契約締結後、オリエンテーションを経て、組織委員会職員よりプロドライバー委託先の運行管理者に対して研修を行う。（対面式かメール等による資料提供かは検討中）
ボランティアドライバー（約 6,800 名）には 2021 年 1 月末より E-learning 形式の知識付与、4 月頃より実車研修を行う。実車研修会場は築地デポを予定している。
乗降場スタッフ（約 200 名）についてもプロドライバー同様、契約締結後その管理者に対し、組織委員会職員による研修を行う。（研修方法も同様に検討中）

b バスドライバー

バス車両及びドライバーの調達、運行計画の策定から運営実施までのすべての業務を委託契約しており、ドライバーの研修計画の策定及び実施も委託契約に含まれる。
2021 年 3 月頃からバス会社の代表者に対し、自社ドライバーへの研修を実施するためのトレーナーを養成するトレーナー研修を実施する。トレーナー研修終了後、各トレーナーが自社のドライバーに対してその内容を周知する形でドライバー研修を行う。
なお、研修は国内のコロナ感染状況を鑑み、感染拡大のリスクが高いと判断した場合は通信教育等の非集合形式での研修に変更する。

c デポスタッフ

2021 年 6 月頃から配置場所（BOC、デポ、輸送モール等）における役割別の業務マニュアルに基づく訓練（大会ポリシー・運行管理・システム操作・サイネージ・緊急時対応含む）を行う。

d 案内・誘導スタッフ

委託先の管理者向けにリーダー研修を実施。スタッフに対しては、2021 年 6 月末日までに委託先が実施する。なお、必要に応じて、各配置場所（競技会場および大会関係施設）にて実施研修を行う。

e 輸送デスクスタッフ

輸送デスクに配置されるボランティアについては 2021 年 4 月頃より E-learning 及び対面による役割別研修を行い、2021 年 6 月頃より各配置場所（競技会場および大会関係施設）において研修を行う。
コントラクターについては、ボランティア用の研修資料や E-learning を活用し、2021 年 6 月頃までに事業者と連携して研修を実施する。

19 輸送のテスト

抜 粋

19-5 今後の進め方(P.362)

2019 年 6 月以降、2020 年 3 月までに実施されたテストイベントや輸送のテスト、また、2021 年 3 月以降に実施されるテストイベントやシミュレーション演習等を通じて、様々な計画の検証を行い、大会本番に向けてオペレーションの熟度を高めていく。

2 0 輸送の持続可能性

抜 粋

2 0－1 背景(P.363)

東京 2020 大会は、世界最大規模のスポーツイベントであり、その開催はスポーツの分野だけでなく、社会経済等、我々が想像する以上に多岐に渡る影響を及ぼす一大事業である。また、その影響は開催都市のみならず、日本全体、さらには世界にまで広く及ぶものである。

特に今日では、地球規模での環境対策に取り組む機運がますます高まっており、オリンピック・パラリンピック競技大会もその社会情勢を踏まえる必要がある。

このような動きを受けて IOC は、1994 年に「スポーツ」、「文化」に加え、「環境」をオリンピック精神の第三の柱とすることを宣言するとともに、2014 年 12 月に採択された「Agenda2020」では、持続可能性に関する IOC の取組*1 が明記された。2015 年の国際連合「持続可能性な開発のための 2030 年アジェンダ (SDGs)」では、スポーツが持続可能性な開発を可能にするための重要な役割を担うことを示しており、オリンピックにおける持続可能性*2 の重視をより明確化し、持続可能な大会の重要性を強く打ち出している。

特に、近年の大会では持続可能性が大会開催の主要なテーマに掲げられてきており、東京 2020 大会における取組は、ますます大きな関心を集めている。その一方で、限りある大会準備期間及び予算の中で、持続可能性に最大限配慮していくためには、英知を結集し、様々な角度から実行可能な取組を検討し、行動していくことが求められる。

2 1 輸送のレガシー

抜 粋

2 1－2 アクセシビリティ(P.366)

交通分野、建築・施設分野のバリアフリー化については、高齢者、障害者等の移動等の円滑化の促進に関する法律のもと、日本国内の施設や地域において、全体的に取り組まれてきた。

東京 2020 大会においても、障がいの有無に関わらず、すべての人々にとってアクセシブルでインクルーシブな大会となるよう、組織委員会は様々な取組を推進している。その中の一つが「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」の策定である。「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」は、大会準備に関わるすべての関係団体・行政機関・事業者が、大会に関するアクセシビリティのニーズを理解し、大会準備の初期段階から、アクセシブルな環境整備を考慮し、準備に暗影することを目的に策定されたものである。

これまで組織委員会では、全会場において、この「Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドライン」に基づき、アクセシビリティに配慮が必要な観客やその同伴者が会場まで円滑に移動できるよう、駅から会場までの経路において、アクセシブルルートの選定を進めてきた。

また多くの観客が利用する駅や道路について、その管理者とアクセシブルな環境整備に関する協議を重ね、連携して対応に努めてきた。その結果、多くの鉄道事業者・道路管理者の協力のもと、観客利用想定駅や乗換駅等においてエレベーター (EV) や多機能トイレの新設・改良、ホームドア設置等が進んでいる (表 21)。

道路においては、段差の解消や視覚障がい者誘導用ブロックの敷設等の取組が進められている。

表 21 EV・ホームドア・多機能トイレの整備が行われた観客利用想定駅 (2017 年度以降に完成したもの)

(次頁参照)

駅名	路線	主な整備事項	競技会場
青山一丁目駅	東京メトロ銀座線 東京メトロ半蔵門線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ整備	オリンピックスタジアム
青山一丁目駅	都営大江戸線	EV 整備 多機能トイレ整備	オリンピックスタジアム
外苑前駅	東京メトロ銀座線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ整備 (大規模改良工事)	オリンピックスタジアム
信濃町駅	JR 中央・総武線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ整備	オリンピックスタジアム
国立競技場駅	都営大江戸線	EV 整備 多機能トイレ改良	オリンピックスタジアム、東京体育館
千駄ヶ谷駅	JR 中央・総武線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ整備 (大規模改良工事)	オリンピックスタジアム、東京体育館
原宿駅	JR 山手線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ改良 (大規模改良工事)	国立代々木競技場
明治神宮前駅	東京メトロ千代田線	ホームドア整備	国立代々木競技場
九段下駅	東京メトロ東西線 東京メトロ半蔵門線 都営新宿線	EV 整備 ホームドア整備	日本武道館
有楽町駅	JR 山手線 JR 京浜東北・根岸線	EV 改良 ホームドア整備 多機能トイレ整備 (大規模改良工事)	東京国際フォーラム
有楽町駅	東京メトロ有楽町線	多機能トイレ改良	東京国際フォーラム
両国駅	都営大江戸線	EV 整備 多機能トイレ改良	国技館
桜新町駅	東急田園都市線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ改良	馬事公苑

駅名	路線	主な整備事項	競技会場
用賀駅	東急田園都市線	ホームドア整備 多機能トイレ改良	馬事公苑
飛田給駅	京王線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ改良	武蔵野の森総合スポーツプラザ、東京スタジアム
多磨駅	西武多摩川線	EV 整備 多機能トイレ改良 (大規模改良工事)	武蔵野の森公園
新豊洲駅	ゆりかもめ	多機能トイレ改良	有明アリーナ
国際展示場駅	りんかい線	EV 改良 ホームドア整備	有明アリーナ、有明体操競技場、有明アーバンスポーツパーク、有明テニスの森
有明テニスの森駅	ゆりかもめ	多機能トイレ改良	有明体操競技場、有明アーバンスポーツパーク
お台場海浜公園駅	ゆりかもめ	EV 改良 多機能トイレ改良	お台場海浜公園
台場駅	ゆりかもめ	EV 改良 多機能トイレ改良	お台場海浜公園、潮風公園
東京テレポート駅	りんかい線	EV 整備	お台場海浜公園、潮風公園、青海アーバンスポーツパーク、海の森クロスカントリーコース、海の森水上競技場
大井競馬場前駅	東京モノレール羽田空港線	EV 整備 多機能トイレ改良	大井ホッケー競技場
葛西臨海公園駅	JR 京葉線	多機能トイレ改良	カヌー・スラロームセンター
新木場駅	JR 京葉線	EV 整備 多機能トイレ改良 (大規模改良工事)	夢の島公園アーチェリー場、東京辰巳国際水泳場、
新木場駅	東京メトロ有楽町線	多機能トイレ改良	夢の島公園アーチェリー場、東京辰巳国際水泳場、
新木場駅	りんかい線	多機能トイレ改良	夢の島公園アーチェリー場、東京辰巳国際水泳場、
辰巳駅	東京メトロ有楽町線	EV 整備	東京アクアティクスセンター、東京辰巳国際水泳場
上総一ノ宮駅	JR 外房線	EV 整備 (大規模改良工事)	釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ

駅名	路線	主な整備事項	競技会場
さいたま新都心駅	JR 京浜東北・根岸線	ホームドア整備 多機能トイレ整備	さいたまスーパーアリーナ
和光市駅	東武東上線	EV 整備	陸上自衛隊朝霞訓練場
朝霞駅	東武東上線	ホームドア整備	陸上自衛隊朝霞訓練場
笠幡駅	JR 川越線	多機能トイレ改良	霞ヶ関カンツリー倶楽部
川越駅	東武東上線	ホームドア整備	霞ヶ関カンツリー倶楽部
片瀬江ノ島駅	小田急江ノ島線	多機能トイレ改良	江の島ヨットハーバー
湘南江の島駅	湘南モノレール	EV 整備 多機能トイレ整備	江の島ヨットハーバー
関内駅	JR 京浜東北・根岸線	EV 整備 ホームドア整備 多機能トイレ整備	横浜スタジアム
関内駅	横浜市営地下鉄ブルーライン	多機能トイレ改良	横浜スタジアム
日本大通り駅	横浜高速鉄道みなとみらい線	ホームドア整備	横浜スタジアム
福住駅	札幌市営地下鉄東豊線	多機能トイレ改良	札幌ドーム
真駒内駅	札幌市営地下鉄南北線	多機能トイレ改良	札幌ドーム
仙台駅	仙台市地下鉄南北線	多機能トイレ改良	宮城スタジアム
泉中央駅	仙台市地下鉄南北線	多機能トイレ改良	宮城スタジアム
鹿島神宮駅	JR 鹿島線	多機能トイレ整備	茨城カシマスタジアム
浦和駅	JR 京浜東北・根岸線	ホームドア整備	埼玉スタジアム 2002
浦和美園駅	埼玉高速鉄道埼玉スタジアム線	ホームドア整備	埼玉スタジアム 2002
北越谷駅	東武スカイツリーライン	ホームドア整備	埼玉スタジアム 2002
新横浜駅	JR 東海道新幹線	ホームドア整備	横浜国際総合競技場
新横浜駅	横浜市営地下鉄ブルーライン	多機能トイレ改良	横浜国際総合競技場